

FINANCIËEL JAARVERSLAG 2010

TERUGBLIK OP EEN JAAR MET HOOGSTE BESTEDINGEN IN VIJF JAAR



NIERSTICHTING

GEEFT TOEKOMST.

Inhoudsopgave

1 Inleiding	3
2 Bestuursverslag	5
3 Verantwoordingsverklaring	13
4 Jaarrekening 2010	19
4.1 Balans per 31 december 2010	19
4.2 Staat van baten en lasten over 2010	20
5 Kasstroomoverzicht	23
6 Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling	25
7 Toelichting op de balans per 31 december 2010	27
7.1 Activa	27
7.2 Passiva	29
8 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2010	31
8.1 Baten	31
8.1.1 Baten uit eigen fondsenwerving	31
8.1.2 Baten overige	32
8.2 Lasten	33
8.2.1 Besteed aan doelstellingen	33
8.2.2 Werving baten	35
8.2.3 Kosten beheer en administratie	36
8.3 Verschillenoverzicht	38
9 Kostenverdeelstaat	41
10 Financieel overzicht vijf jaar	43
11 Controleverklaring	45
12 Begroting 2011	47
13 Bijlagen Overzicht doelbestedingen	49
13.1 Thema Onderzoek	49
13.2 Thema Preventie	50
13.3 Thema Patiëntenzorg	51

1 Inleiding

Met trots presenteren wij u hierbij het Financieel Jaarverslag van Nierstichting Nederland. Hiermee wil de Nierstichting een zo goed mogelijk inzicht bieden in én verantwoording afleggen over haar inkomsten en bestedingen in 2010.

In het Bestuursverslag geeft Tom Oostrom, de nieuwe algemeen directeur van de Nierstichting, een terugblik op relevante ontwikkelingen die zich in 2010 hebben voorgedaan. Zo geeft hij een uiteenzetting van projecten en programma's die tot stand kwamen en schetst hij de inkomsten die de Nierstichting in 2010 uit verschillende middelen heeft gerealiseerd. Bovendien krijgt u een indruk van het beleid dat betrekking heeft op de bedrijfsvoering van de Nierstichting. Of het nu gaat om het personeels- en kwaliteitsbeleid, het financieel en beleggingsbeleid of ontwikkelingen op het gebied van IT. Naast het verslag van het resultaat, dat mede onder leiding van zijn voorganger Paul Beerkens is gerealiseerd, kijkt Oostrom vooruit naar 2011 – een jaar dat in het teken staat van vernieuwing – en schetst hij hoe de doelstellingen voor het komende jaar gestalte moeten krijgen.

In de Verantwoordingsverklaring (hoofdstuk 3) legt de Nierstichting verantwoording af over de wijze waarop zij toezichhouden en besturen heeft ingericht, de effectiviteit en doelmatigheid van haar bestedingen waarborgt en streeft naar een optimale relatie met belanghebbenden.

De cijfers in de Jaarrekening 2010 (hoofdstuk 4 t/m 10) hebben betrekking op de balans én de staat van baten en lasten van de Nierstichting. Zo treft u in dit Financieel Jaarverslag het Kasstroomoverzicht en de grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling aan. Na een toelichting op de balans per 31 december 2010 volgen een toelichting op de staat van baten en lasten over 2010 en de Kostenverdeelstaat. Verder tonen we het financieel overzicht van de afgelopen vijf jaar.

Verder treft u in hoofdstuk 11 de Controleverklaring aan en in hoofdstuk 12 de begroting van 2011. Ten slotte is in de bijlage een overzicht van doelbestedingen op de thema's Onderzoek, Preventie en Patiëntenzorg opgenomen.

Wij hopen dat dit Financieel Jaarverslag u een helder beeld geeft van onze inkomsten en bestedingen én de bereikte resultaten in 2010. Voor een meer inhoudelijke toelichting op programma's, activiteiten en projecten verwijzen we u graag naar ons uitgebreide online jaarverslag 2010 op www.nierstichting.nl.

2 Bestuursverslag

TERUGBLIK OP EEN JAAR MET HOOGSTE BESTEDINGEN IN VIJF JAAR

Twaalf en half jaar was Paul Beerkens het boegbeeld van de Nierstichting. Op 1 augustus 2010 trad Tom Oostrom als algemeen directeur in zijn voetsporen. In de jaren dat Paul aan het roer stond, heeft de Nierstichting veel bereikt. Het thema orgaandonatie stond bovenaan op de politieke agenda en de Nierstichting zette zich in voor een wijziging van de Wet op de Orgaandonatie. Ook heeft de Nierstichting de afgelopen jaren het belang van preventie van nierschade en de vroegtijdige opsporing van nierziekten voor het voetlicht gebracht. De nierpatiënt heeft recht op een betere kwaliteit van leven. Daarom zet de Nierstichting zich actief in voor de ontwikkeling van een draagbare kunstnier. Het is slechts een greep uit vele belangrijke thema's waarvoor wij ons de afgelopen jaren hebben ingezet en die ook in de toekomst hoog op onze agenda blijven staan.

Het werk van de Nierstichting is belangrijker dan ooit. De overheid trekt zich terug en geeft minder steun aan voorzieningen. Hierdoor wordt de druk op een gezondheidsfonds als de Nierstichting groter om ervoor te zorgen dat deze voorzieningen in stand blijven. Wij moeten hierin onze positie bepalen zonder op de stoel van overheid, zorgverleners en verzekeraars terecht te komen. We staan voor de uitdaging innovaties tot stand te brengen die zichtbaar verschil maken in het leven van nierpatiënten.

2010 was een zeer succesvol jaar. We hebben grote investeringen gedaan in projecten die rechtstreeks bijdragen aan de missie van de Nierstichting. Ruim 15,5 miljoen euro is besteed aan onderzoeken, projecten en activiteiten die bijdragen aan een toekomst met zo weinig mogelijk nierziekten en een betere toekomst voor nierpatiënten. Vanwege de fors gestegen baten in 2009 was in 2010 extra geld beschikbaar. Hierdoor was 2010 het jaar met de hoogste doelbestedingen in de afgelopen vijf jaar. Tom Oostrom hoopt dat we ook in het komende jaar kunnen voortbouwen op deze positieve ontwikkelingen.

Programma's en projecten

In overeenstemming met de Meerjarenstrategie **Zichtbaar beter** (vanaf 2009) heeft de Nierstichting ook in 2010 belangrijke en concrete stappen gezet om de kwaliteit van leven van nierpatiënten zichtbaar te verbeteren. Voor de drie thema's Preventie, Patiëntenzorg en Onderzoek geldt nadrukkelijk dat we niet alleen investeren in het realiseren van resultaten op lange termijn. We willen óók op korte termijn verbeteringen tot stand brengen voor nierpatiënten die dagelijks geconfronteerd worden met hun ziekte.

Terugkijkend op de in 2010 behaalde resultaten op het gebied van preventie, wordt een bewust gekozen accentverschuiving zichtbaar. De Nierstichting realiseert zich steeds meer dat zij niet alleen een rol moet spelen bij de *ontwikkeling* van nieuwe preventiemethoden, maar dat zij ook moet investeren in de daadwerkelijke *implementatie* ervan. Een goed voorbeeld is de in 2009 ontwikkelde Landelijke Transmurale Afspraak Chronische Nierschade (LTA CNS). Deze richtlijn ondersteunt huisartsen bij de vroege opsporing en behandeling van nierschade en maakt duidelijk wanneer doorverwijzing naar de nefroloog nodig is. Naar aanleiding van World Kidney Day 2010 wees de Nierstichting in een campagne huisartsen op het bestaan van deze richtlijn en de noodzaak deze toe te passen in de praktijk. Onderdeel hiervan was het samen met het Nederlands Huisartsen Genootschap (NHG) uitgegeven 'Stroomdiagram chronische nierschade'. In een breder samenwerkingsverband is bovendien een digitale tool ontwikkeld en gepubliceerd. Ook het in 2010 toegekende project 'CONTACT' ondersteunt de implementatie van de LTA CNS. In dit project wordt onderzocht of de samenwerking tussen huisarts en nefroloog in de behandeling van patiënten met chronische nierschade effectief kan worden ondersteund via de mogelijkheid van web based consultatie.

Het is de ambitie van de Nierstichting om in Nederland te komen tot *integrale zorg voor chronische nierschade*. Om meer inzicht te krijgen in de actuele stand van zaken gingen in 2010 twee onderzoeksprojecten van start: Doelgroepanalyse Chronische Nierschade en Ontwikkelen Stroomschema Integrale Zorg. Het is de bedoeling dat op basis van de resultaten van deze projecten nieuwe stappen kunnen worden gezet naar betere preventie en vroege opsporing van nierschade.

Het PreventieConsult – een gezamenlijk initiatief van de Nierstichting, Hartstichting, Diabetesfonds, Nederlands Huisartsen Genootschap en Nederlandse Vereniging voor Arbeids- en Bedrijfsgeneeskunde – blijkt goed

te werken in de praktijk. Dat blijkt uit de in 2010 afgeronde pilot. Met vereende krachten is ook deze NHG-Standaard PreventieConsult module Cardiometabool Risico in 2010 voltooid. Sinds maart 2011 is deze standaard van kracht via publicatie in Huisarts en Wetenschap. Met de partners binnen het Preventie Consult spant ook de Nierstichting zich in om te bereiken dat huisartsen in 2011 daadwerkelijk aan de slag gaan met deze nieuwe methode voor de vroege opsporing en preventie van hart- en vaatziekten, diabetes en nierschade. Ook is een gezamenlijke start gemaakt met de ontwikkeling van een nieuw Advies-op-Maat systeem, dat mensen helpt de stap te zetten naar een gezondere leefstijl.

Binnen het thema Patiëntenzorg richten de inspanningen zich met name op het verbeteren van de kwaliteit van leven van nierpatiënten. Ook daar is de Nierstichting steeds meer zichtbaar voor nierpatiënten. Het programma Reizen en de financiële ondersteuning vanuit de afdeling Sociaal Beleid zijn voor nierpatiënten al jarenlang concrete en gewaardeerde vormen van individuele steun. Het relatief nieuwe programma Zelfmanagement resulteerde in 2010 al in concrete resultaten om nierpatiënten in staat te stellen zelf de regie te houden over hun leven en hun behandeling: het 'Handboek voor Preventie en Zelfzorg. Leven met Chronische Nierschade'. De Nierstichting nam het initiatief om een bij de Nederlandse situatie passende bewerking te maken van dit handboek van de Zweedse nierpatiënt Per Åke Zillén. Daarin beschrijft hij hoe hij zelf in actie kwam om verdere nierschade te voorkomen toen hij hoorde dat zijn nieren nog maar voor tien procent functioneerden. Het resultaat is een praktisch handboek – van patiënt tot patiënt – vol met tips, informatie en adviezen en een beschrijving van de symptomen en complicaties van een nierziekte. Ter ondersteuning van een succesvolle implementatie van dit handboek is in 2010 geïnvesteerd in verschillende projecten, bijvoorbeeld via het project STERK en de ontwikkeling van mijnnierinzicht.nl. In het pilotproject 'Maatje' wordt getoetst hoe nierpatiënten als ervaringsdeskundigen tot steun kunnen zijn van mensen bij wie recent nierschade is vastgesteld.

Na een strategische oriëntatie met externe deskundigen koos de Nierstichting in 2010 voor een bredere koers voor haar inspanningen om de kwantiteit en kwaliteit van het aantal niertransplantaties te verbeteren. Naast aandacht voor wetgeving en procedures rondom postmortale donatie wil zij bevorderen dat levende donatie op een passende en verantwoorde wijze bijdraagt aan kortere wachttijden voor een donornier. Een voorbeeld is de ontwikkeling van een screeningsinstrument voor levende donoren. Veel sympathie kreeg de Nierstichting voor haar besluit gevolg te geven aan het in het Erasmus MC geboren idee om een positief gebaar te maken naar mensen die bij leven een nier afstaan. In december 2010 mocht Tom Oostrom als algemeen directeur de eerste, speciaal voor levende donoren ontwikkelde, zilveren speld overhandigen aan een donor. Met dit geschenk brengt de Nierstichting haar waardering tot uitdrukking voor het bijzondere gebaar dat deze mensen hebben gemaakt. Vanaf 2011 ontvangen alle levende donoren via hun eigen transplantatiecentrum dit unieke geschenk voor een uniek gebaar.

In de geest van de meerjarenstrategie **Zichtbaar beter** maakt de Nierstichting zich sterk voor alle mensen met chronische nierschade, ook voor nierpatiënten die aangewezen zijn op dialyse. In dit verslagjaar zijn de eerste stappen gezet ter voorbereiding van het programma 'Dialyse op Maat'. Doelstelling van dit programma in oprichting is te bevorderen dat patiënten die zijn aangewezen op dialyse de vorm van dialyse kiezen die het beste past bij hun persoonlijke situatie.

Het jaar 2010 was een *topjaar* voor de investeringen in biomedisch wetenschappelijk onderzoek, kwantitatief én kwalitatief. Vanuit de reserves kreeg het thema Onderzoek een toevoeging ter waarde van 2,4 miljoen euro. Met als resultaat dat in totaal het historisch hoge bedrag van ruim 5,8 miljoen euro is geïnvesteerd in biomedisch wetenschappelijk onderzoek. Belangrijker is dat in dit verslagjaar – door de start van de onderzoeksprogramma's Consortia en Innovatie – het nefrologisch onderzoek in Nederland ook in kwalitatief opzicht een beter perspectief heeft gekregen. Via het Consortiaprogramma – met subsidies ter waarde van 1,5 miljoen euro voor een periode van vier jaar voor een consortium – stimuleert de Nierstichting samenwerking tussen toonaangevende onderzoeksinstituten. Het Innovatieprogramma biedt onderzoekers de ruimte en uitdaging om oorspronkelijke 'risicovolle' hypothesen te toetsen en te ontwikkelen.

Aanleiding voor dit nieuwe onderzoeksbeleid is de overtuiging dat goed onderzoek de basis is voor verbeteringen in de behandeling. Uit een uitvoerige consultatieronde kwam naar voren dat nefrologisch onderzoek aantrekkelijker moet worden voor jonge talentvolle onderzoekers. De verwachting is dat deze nieuwe onderzoeksprogramma's talent aantrekken en innovatie binnen nefrologisch onderzoek stimuleren. De ervaringen in 2010

leren dat deze koerswijziging juist lijkt te zijn. Het aantal en de kwaliteit van subsidieaanvragen voor het programma Innovatie waren zo hoog dat in 2010 niet vijf, maar tien projecten zijn toegekend. Op aandringen van de 'International Scientific Advisory Board' – die twee aanvragen als excellent beoordeelde – kende de Nierstichting in 2010 niet één, maar twee consortiumsubsidies toe. Het consortium Allovir onderzoekt hoe virusinfecties die mensen na een niertransplantatie kunnen krijgen hen kwetsbaarder maakt voor beschadiging van de donornier. In het onderzoek van het consortium Glycoren staat de vraag centraal hoe eiwitverlies, nierschade en ontsteking van de nierfiltrertjes precies ontstaan en kunnen worden aangetoond.

De ontwikkeling van een draagbare en op termijn implanteerbare kunstnier is een ambitieuze doelstelling van de Nierstichting. Een ambitie die alleen realiteit kan worden als ook andere partijen bereid zijn deze kostbare innovatie mee te financieren. Anno 2010 is de Nierstichting deelnemer in en (mede)financier van drie internationale samenwerkingsprojecten. Het project BioKid – ingebed in het Biomedical Materials Program (BMM) – staat in het teken van de ontwikkeling van een biologische kunstnier. Met een subsidie van 50.000 euro van de EU is de Nierstichting daarnaast partner in het Europese project Nephron+. Met dit project is in totaal 6,8 miljoen euro gemoeid en het heeft tot doel meet- en regelsystemen en IT-infrastructuur te ontwikkelen voor een veilig gebruik van de draagbare kunstnier. Tot slot financiert de Nierstichting het project iNephron, waarbij absorberende materialen en membranen worden geïntegreerd in een draagbare kunstnier.

Dankzij een succesvolle lobby en cofinanciering worden zo concrete stappen gezet op weg naar een nieuwe kunstnier, betere dialysevormen en een betere kwaliteit van leven voor nierpatiënten. De Nierstichting blijft onverminderd op zoek naar andere mogelijkheden om de grote inspanningen op dit thema te kunnen uitbreiden. In 2010 is daarom geïnvesteerd in juridische en technologische verkenningen naar mogelijkheden voor publiek-private samenwerkingsverbanden.

Hoge inkomsten ondanks relatief lage investeringen

De Nierstichting heeft in 2010 met relatief lage investeringen hoge inkomsten gerealiseerd van ruim 20 miljoen euro. Hiermee is een CBF-percentag onder de 20 procent gerealiseerd, namelijk een kostenpercentag van 19,6 procent voor eigen fondsenwerving. Hoewel de Nierstichting 500.000 euro minder in fondsenwerving investeerde dan begroot, slaagden wij erin ruim 20 miljoen euro in te zamelen. Hiermee kwamen de inkomsten 1,7 miljoen euro boven de begroting uit. Van de 20 miljoen euro inkomsten is bijna 18 miljoen afkomstig uit eigen fondsenwerving. De overige 2,5 miljoen euro komt op conto van opbrengsten uit andere inkomstenstromen, zoals bijdragen van loterijen en resultaten van beleggingen.

Ondanks het nog steeds onzekere economische klimaat – waarmee ook in de begroting van 2010 rekening was gehouden – lijkt het er op dat de trouwe achterban van donateurs de Nierstichting onverminderd blijft steunen. Hierdoor slaagden wij erin onze inkomsten op een constant niveau te houden. Zo stegen de inkomsten uit direct marketing in 2010 tot boven de magische grens van 7 miljoen euro: ruim één miljoen euro meer dan verwacht (er was gerekend op tegenvallende inkomsten). Daarentegen daalden de opbrengsten van de Nationale Collecteweek voor het eerst sinds jaren naar een bedrag van 4,3 miljoen euro. Dit heeft te maken met lagere inkomsten per collectant – burgers gaven minder – en een afname van het aantal collectanten. Een andere verklaring is de invoering van het Bel me Niet Register, waardoor de werving van collectanten moeizamer verloopt.

De inkomsten uit nalatenschappen waren wederom hoger dan begroot (5,2 miljoen in plaats van 4,5 miljoen euro), maar haalden niet het uitzonderlijk hoge bedrag van 2009 (ruim 6 miljoen euro). De Sponsor Bingo Loterij en de Lotto resulteerden opnieuw in een zeer positieve bijdrage uit de opbrengst uit loterijen. De Sponsor Bingo Loterij – sinds 2011 bekend als de VriendenLoterij – was goed voor een totaalbedrag van bijna één miljoen euro en van de Lotto ontvingen wij een bedrag van ruim 400.000 euro. De Nierstichting is de loterijen erg dankbaar voor deze waardevolle bijdragen.

De kosten van werving waren 500.000 euro lager dan begroot. Dit heeft onder meer te maken met een aantal innovatieve activiteiten op het gebied van fondsenwerving die niet zijn uitgevoerd. Ook realiseerde de Nierstichting substantiële besparingen op de inkoop van een aantal fondsenwervende activiteiten.

Steun vanuit de samenleving

De Nierstichting is zich er ten volle van bewust dat zij haar werk niet alleen kan doen. Doordat wij geen overheidssteun ontvangen, is de Nierstichting voor haar activiteiten afhankelijk van giften en donaties van particulieren en bedrijven. Om onze missie te realiseren, is steun – zowel financieel als niet-financieel – vanuit de samenleving onontbeerlijk. Alle mensen die betrokken zijn bij het werk van de Nierstichting leveren een waardevolle bijdrage aan het realiseren van onze doelstellingen. De Nierstichting blijft dan ook investeren in eigentijdse, transparante en hoogwaardige communicatiemiddelen. Met als ambitie onze doelstellingen helder voor het voetlicht te brengen en verantwoording af te leggen over onze werkwijze, bestedingen en resultaten.

Een nierziekte heeft ingrijpende gevolgen voor het dagelijkse leven van nierpatiënten en hun naaste omgeving. Dit thema speelde ook in 2010 in vrijwel alle communicatie een belangrijke rol. Hiermee willen we bewustzijn stimuleren over de impact die een nierziekte heeft in het leven van nierpatiënten. Hierbij hebben we uiteraard – waar mogelijk – duidelijk gemaakt dat de beschikbaarheid van voldoende donornieren van levensbelang is. Zo lanceerde de Nierstichting tijdens de Nationale Collecteweek van 2010 een spraakmakende orgaandonatie-campagne. ‘Zou je een orgaan van een ander willen, als dat je leven zou redden? Maar ben je zelf al donor?’ Dat waren de vragen die in deze campagne centraal stonden. Een campagne die het vraagstuk van orgaandonatie op geheel nieuwe wijze onder de aandacht bracht en mensen aan het denken zette: als je een donororgaan zou willen ontvangen, zou je dan ook niet bereid moeten zijn om te geven? Het inhoudelijk doel was te onderzoeken of mensen die nog niet geregistreerd staan door deze nieuwe invalshoek gestimuleerd kunnen worden zich als donor aan te melden. We hebben geconstateerd dat de campagne zeer positief gewaardeerd werd en het begrip ‘wederkerigheid’ met het oog op bewustwording over het belang van orgaandonatie interessante aanknopingspunten biedt. De campagne heeft nog niet geleid tot een substantiële toename van het aantal registraties.

Nederlandse topsporters – zoals schaatsster Ireen Wüst en hockeyer Teun de Nooijer – leveren als ambassadeur al een aantal jaren een belangrijke bijdrage aan het werk van de Nierstichting. Dit doen zij door met hun bekendheid en via hun vaak grote netwerk aandacht te vragen voor het lot van nierpatiënten en het werk van de Nierstichting. We zijn erg blij dat ook Joeri Verlinden – die tijdens het EK Zwemmen in Boedapest een zilveren (100 meter) en bronzen (estafette) medaille veroverde – zich in 2010 als ambassadeur aan de Nierstichting verbonden heeft. Verlinden gaat zich inzetten voor de belangen van nierpatiënten en hun families en weet uit eigen ervaring hoe de kwaliteit van leven wordt beïnvloed als je nieren niet volledig functioneren. Hij beschikt sinds zijn geboorte over één nier die voor slechts zeventig procent functioneert.

Kengetallen

Kostenpercentage eigen fondsenwerving

In 2010 realiseerde de Nierstichting een kostenpercentage van 19,6 procent voor eigen fondsenwerving. Dit percentage geeft inzicht in de omvang van de kosten die met fondsenwerving gepaard gaan. Het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) hanteert voor houders van het CBF-keurmerk een norm van maximaal 25 procent (gemiddeld over drie jaar). De Nierstichting hanteert een eigen norm van 22 procent. Met 19,6 procent blijven wij ruim onder zowel de norm van het CBF als onze eigen norm en 3 procent onder het percentage van vorig jaar. Een ander is te verklaren doordat de totale kosten voor de eigen fondsenwerving aanzienlijk daalden in vergelijking met 2009 en 500.000 euro onder de begroting bleven. Dit komt onder meer doordat de Nierstichting substantiële besparingen heeft gerealiseerd op de inkoop van een aantal fondsenwervende activiteiten.

Bestedingspercentage

In 2010 realiseerde de Nierstichting een bestedingspercentage van 76,7 procent (deze ratio drukt de verhouding tussen bestedingen en totale baten uit). Dit is bijna 6 procent hoger dan verwacht en 11 procent hoger dan de bestedingsratio in 2009. In 2009 was de bestedingsratio 65,7 procent, dit was een direct gevolg van de meevallende inkomsten in de tweede helft van dat jaar. In de toewijzing van subsidies in dat jaar kon er geen rekening meer mee worden gehouden. In 2010 was er daardoor extra geld beschikbaar, waardoor een bestedingspercentage van 76,7 procent werd gerealiseerd. De Nierstichting hanteert een eigen norm van 77 procent, gemiddeld over een periode van drie jaar.

Kostenpercentage beheer en administratie

Het kostenpercentage van beheer en administratie bedroeg in 2010 8,2 procent ten opzichte van 7,4 procent in 2009. Dit percentage drukt de relatie tussen kosten van intern beheer en administratie en de totale lasten van de organisatie – inclusief bestedingen ten behoeve van de doelstellingen – in een jaar uit. Deze kosten kunnen niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten. Doordat er in 2010 een voorziening is getroffen voor de herinrichting die in 2011 gestalte krijgt (zie pagina 10 bij 'Naar een toekomstbestendige Nierstichting'), is dit percentage hoger uitgevallen dan in 2009. Zonder deze voorziening zou het kostenpercentage van beheer en administratie lager uitgevallen zijn dan het percentage in 2009.

De Nierstichting heeft voor dit onderdeel nog geen eigen norm vastgesteld, omdat er binnen de branche nog geen sprake is van een eenduidige kostentoerekening. Wel hebben we binnen de Nierstichting doorlopend aandacht voor kostenbeheersing en verbetering van de efficiency binnen de organisatie.

Interne organisatie

Personeelsbeleid

2010 stond in het teken van het aanscherpen en differentiëren van de functie- en competentieprofielen. De nieuwe profielen passen binnen de doelstelling om meer resultaatgericht te gaan werken. Nadat het functiehuis opnieuw is ingericht, vindt in 2011 een benchmark van het salarisgebouw plaats. Het in 2009 afgesproken nieuwe verzuimbeleid is in 2010 geëvalueerd. In overleg met de ondernemingsraad is besloten het aangescherpte verzuimbeleid voort te zetten. Het verzuimpercentage over 2010 bedroeg 6,7 procent en heeft nog niet de doelstelling van 4 procent gehaald. Het personeelsbestand bedroeg gemiddeld over 2010 45,5 FTE, in 2009 was dit 44,1 FTE. Net als in voorgaande jaren was het beleid gericht op beheersing van de omvang van het personeelsbestand.

Samenwerking met de OR

De ondernemingsraad werkte in 2010 op constructieve wijze samen met de directie van de Nierstichting. Zo bracht de OR advies uit over de aanpassing van de vergoeding voor het woon-werkverkeer en zakelijke reizen. Ook was de OR betrokken bij het medewerkertevredenheidsonderzoek, de evaluatie van het beleid op het gebied van ziekteverzuim en de selectie van het bureau dat verantwoordelijk is voor de herziening van de competentieprofielen. De tweede helft van het jaar stond in het teken van advisering over de projectopdracht met als thema 'Naar een toekomstbestendige Nierstichting'.

Kwaliteitsbeleid

In 2010 hebben we invulling gegeven aan de groeiende behoefte aan een kwaliteitsmanagementsysteem dat beter aansluit bij het karakter van onze organisatie. De Nierstichting was in 2001 het eerste Nederlandse gezondheidsfonds met een ISO 9001 certificaat. Dit ISO certificaat had tot doel vertrouwen te creëren onder onze belangrijkste doelgroepen. De formulering van de criteria voor ISO 9001 zijn echter vooral van toepassing op producerende bedrijven en minder op dienstverlenende organisaties. Begin 2010 hebben we daarom voorbereidingen getroffen voor een overgang naar de CIO-maatstaf. Hiervan maken de criteria voor het ISO 9001 certificaat deel uit, maar de focus is meer op dienstverlening gericht. In 2010 zijn alle bedrijfsprocessen in een reeks kwaliteitsprocedures opnieuw beschreven. Ook vond een actief auditbeleid plaats. In november 2010 is aan dit nieuwe kwaliteitsbeleid een ISO certificaat door certificeerder CIO toegekend.

Vrijwilligersbeleid

De Nierstichting wordt gesteund door een achterban van ruim 80.000 enthousiaste vrijwilligers. Hun steun is onmisbaar bij het realiseren van onze doelstellingen. Het zijn over het algemeen zeer betrokken mensen die ons helpen bij de jaarlijkse collecte – zoals de collectecoördinatoren, wijkhoofden en collectanten – of vrijwilligers die helpen bij het organiseren van zowel lokale als nationale fondsenwervende evenementen. Maar ook bij het realiseren van onze inhoudelijke doelstellingen spelen vrijwilligers, zoals de leden van adviesraden, begeleiders tijdens reizen en referenten, een belangrijke rol. De inzet van al deze vrijwilligers is van onschatbare waarde voor de Nierstichting.

De Nierstichting is ooit ontstaan als een vrijwilligersorganisatie, maar in de loop der jaren uitgegroeid tot een professionele organisatie, waar vrijwilligers nog altijd aanvullende taken verrichten. Het werken met vrijwilligers is voor de Nierstichting echter zeker niet uitsluitend gebaseerd op traditie, maar nog steeds een heel bewuste keuze.

Het zijn juist deze vrijwilligers die de maatschappelijke betrokkenheid van burgers in Nederland bij de doelstellingen en activiteiten van de Nierstichting zichtbaar maken.

In 2005 hebben we voor het eerst een vrijwilligersbeleid op schrift gesteld, om meer helderheid te creëren en richting te kunnen geven aan het vrijwilligerswerk binnen de Nierstichting. Het vrijwilligersbeleid helpt ons bij het optimaliseren van de inzet van vrijwilligers voor de doelstellingen van de Nierstichting en geeft duidelijkheid aan zowel beroepskrachten als vrijwilligers over hoe met vrijwilligers in onze organisatie wordt gewerkt. Dit beleid is in 2010 geëvalueerd en er is geconstateerd dat bijstelling van het beleid noodzakelijk is. In 2011 zal dit opgepakt worden, nadat de herinrichting van de organisatie zijn beslag heeft gekregen.

IT-beleid

Het beheer en onderhoud van de IT-infrastructuur van de Nierstichting is sinds begin 2010 uitbesteed aan een IT-partner met veel ervaring in de charitatieve sector. Hierdoor kan de Nierstichting profiteren van de specialistische kennis van deze partij en terugvallen op continuïteitgaranties die worden aangeboden. 2010 stond in het teken van de organisatiebrede implementatie van een nieuw CRM-pakket. Met als belangrijkste doel een verbetering van het relatiebeheer, effectieve werving en behoud van donateurs en optimalisering van de bedrijfsvoering. In samenwerking met de leverancier is dit pakket verfijnd, aangepast aan de Nierstichting-wensen en getest. Dit resulteerde in een goed functionerend systeem dat in december 2010 in gebruik is genomen. Gelijkzeitig met de invoering van dit CRM-pakket is gewerkt aan de realisatie van een nieuw subsidieadministratiesysteem. Ook dit systeem is eind 2010 in gebruik genomen. Hiermee kunnen subsidieaanvragen en -toekenningen op een efficiënte manier worden geadmistreerd en gevolgd. Een ander belangrijk IT-programma was een onderzoek naar de mogelijkheden de IT-infrastructuur beter beheersbaar en schaalbaar te maken en continuïteitsrisico's zoveel mogelijk uit te bannen. Met als resultaat een kostenneutraal verbetervoorstel dat eind 2010 door het Management Team is goedgekeurd. In 2011 wordt dit voorstel geïmplementeerd.

Financieel beleid

De Nierstichting heeft in het kader van risicomanagement voor 2010 een aantal scenario's uitgewerkt om mogelijk negatieve gevolgen van de economische crisis tot een minimum te beperken. Met als belangrijkste uitgangspunt het waarborgen van de continuïteit van onze organisatie. De maatregelen hoefden niet te worden toegepast, omdat de inkomsten – zoals uit het jaarverslag blijkt – zich positief hebben ontwikkeld. Wel was er veel aandacht voor mogelijkheden om de kosten van fondsenwervende activiteiten te beperken. Daarnaast is kritisch gekeken naar zo optimaal mogelijke kosten-batenratio's.

De bestedingsratio steeg in vergelijking met het voorgaande jaar met 11 procent naar 76,7 procent. Het CBF-percentage daalde met 3 procent naar 19,6 procent. Dat is het laagste percentage in 4 jaar. Met de nieuwe managementrapportage zijn in het verslagjaar goede ervaringen opgedaan. De activiteiten worden in 2011 voortgezet met als doel één geïntegreerd en geautomatiseerd rapportagesysteem te realiseren.

Beleggingsbeleid

Na een uitgebreide marktorientatie sloot de Nierstichting in 2010 een nieuwe overeenkomst voor haar beleggingsbeleid. Bij de migratie van de effectenportefeuille is rekening gehouden met bestaande eisen op het gebied van duurzaam vermogensbeheer. Deze criteria zijn vastgelegd in de VFI-handreiking Verantwoord Beleggen voor Fondsenwervende Instellingen. In 2011 wordt deze focus uitgebreid en wordt het accent gelegd op 'verduurzaming van de effectenportefeuille'. Bij duurzaam beleggen gaat het er om dat de gevolgen voor mens en milieu worden meegewogen in het beleggingsbeleid met als doel te komen tot een maatschappelijk verantwoord beleid.

Naar een toekomstbestendige Nierstichting

'Naar een toekomstbestendige Nierstichting'. Onder deze noemer gaf de directie in 2010 het startsein voor een project dat in het teken stond van een organisatiebrede analyse. De pensionering van directeur Paul Beerkens en het aantreden van Tom Oostrom als zijn opvolger waren aanleiding de balans op te maken. Het gaat in veel opzichten goed met de Nierstichting: een hoge naamsbekendheid in Nederland, een goed imago én – ondanks de economische crisis – stabiele inkomsten. Niettemin waren er zowel externe als interne signalen die aanleiding gaven tot een heroriëntatie op de bedrijfsvoering. Met de introductie van het nieuwe kwaliteitssysteem zijn weliswaar alle bedrijfsprocessen beschreven, het is echter vooral een beschrijving van de huidige situatie. Het geeft geen antwoord op de vraag of de secties en afdelingen van de Nierstichting en de bedrijfsprocessen binnen

onze organisatieonderdelen voldoende zijn georganiseerd om toekomstige uitdagingen te kunnen aangaan. De analyse leverde talrijke inzichten op die zijn beschreven in de notitie *'Goed zijn, maar vooral ook goed blijven! Op weg naar een toekomstbestendige Nierstichting'*. Deze notitie beschrijft de maatregelen die de directie in 2011 wil nemen om de Nierstichting voor te bereiden op de toekomst.

Vooruitblik naar 2011

Het jaar 2011 staat voor een groot deel in het teken van vernieuwing. In de afgelopen jaren heeft de Nierstichting – net als andere goede doelen – geïnvesteerd in transparantie en verantwoording afleggen. Ondanks deze inspanningen neemt het vertrouwen van burgers in goede doelen af. Wij willen dit vertrouwen behouden en versterken. Door nog beter te luisteren naar burgers en betrokkenen om te weten wat hen beweegt. De Nierstichting stelt zich nog meer open voor signalen, klachten en suggesties. Wij zullen omschakelen naar een meer vraaggedreven organisatie en onze organisatie en communicatie hierop aanpassen. Deze transformatie van een aanbodnaar meer vraaggerichte organisatie krijgt ook gestalte in de fondsenwerving. Hierin past de omschakeling van het denken als 'collecteorganisatie' naar het denken als 'vrijwilligersorganisatie'. Daarnaast zal ook weer meer ruimte zijn voor de ontwikkeling en toepassing van innovatieve concepten voor fondsenwerving.

Vernieuwing krijgt ook haar beslag binnen inhoudelijke thema's en speerpunten. De bestaande nadruk op het vergroten van het potentieel aan postmortale donoren wordt verbreed naar het vergroten van het potentieel aan levende donoren. Daarnaast bestaat het voornemen met de projecten voor de ontwikkeling van een draagbare kunstnier in 2011 met financiële middelen van major donors nieuwe stappen voorwaarts te zetten. Ook op het gebied van zelfmanagement neemt de Nierstichting het voortouw om met andere gezondheidsfondsen, patiënten, professionals, bedrijven en verzekeraars te komen tot een nationaal actieplan. Daarnaast verandert de wijze waarop de Nierstichting zich laat adviseren door externe deskundigen. De huidige adviesstructuur – bestaande uit de Wetenschappelijke Raad en een aantal themageoriënteerde adviesraden – maakt plaats voor een meer flexibel adviesmodel. Als bureau houden we de regie in handen, treden proactief op en anticiperen we op actuele ontwikkelingen, in samenspraak met het veld. De Wetenschappelijke Raad is in de toekomst het enige – formele – adviesorgaan voor zowel sociaal-wetenschappelijk als biomedisch wetenschappelijk onderzoek.

De Nierstichting vindt een goede samenwerking met de Nierpatiënten Vereniging Nederland (NVN), het Hans Mak Instituut, de lokale patiëntenverenigingen en de beroepsverenigingen van o.a. nefrologen, verpleegkundigen, maatschappelijk werkers en diëtisten erg belangrijk. In 2011 intensiveren we de samenwerking met de NVN en zullen wederzijdse activiteiten nog beter op elkaar worden afgestemd.

Tom Oostrom is ervan overtuigd dat onze organisatie, met ruggesteun van onze donateurs en vrijwilligers, er in zal slagen deze omslag te maken en zie dit jaar dan ook met veel vertrouwen tegemoet.

Bussum, juni 2011

Tom Oostrom

Algemeen directeur
Nierstichting Nederland

3 Verantwoordingsverklaring

De Nierstichting onderschrijft de drie algemene principes van de Code Goed Bestuur in het Reglement CBF-Keur die sinds 1 juli 2008 van kracht zijn, te weten:

1. Toezicht houden, besturen en uitvoeren
2. Optimale besteding van middelen
3. Omgang met belanghebbenden.

De Nierstichting streeft ernaar zo goed mogelijk invulling te geven aan de intenties die in deze drie principes zijn verwoord. Deze zijn van toepassing op de wijze waarop goededoelenorganisaties inhoud geven aan het interne toezicht, de effectiviteit en efficiency van bestedingen en de relatie met belangrijke stakeholders. Hieronder lichten we per principe toe hoe wij invulling en/of uitvoering geven aan de intenties van deze drie principes.

Toezicht houden, besturen en uitvoeren

Het principe toezicht houden, besturen en uitvoeren dwingt instellingen na te denken over de vraag of intern genoeg maatregelen zijn getroffen om te voorkomen dat beslissingen worden genomen die niet in het belang zijn van de organisatie. Zo staat de vraag centraal of de functie 'toezicht houden' voldoende gescheiden is van de functies 'besturen' en 'uitvoeren'.

Binnen de Nierstichting is sprake van een heldere scheiding van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden. De Nierstichting is een professionele organisatie met een hoofdkantoor in Bussum waar ongeveer vijftig medewerkers in dienst zijn. Daarnaast heeft de Nierstichting een achterban van circa 80.000 betrokken en enthousiaste vrijwilligers die ondersteuning bieden bij het realiseren van doelstellingen. Deze medewerkers en vrijwilligers worden aangestuurd door het managementteam van de Nierstichting. De dagelijkse leiding is in handen van de algemeen directeur, de statutair bestuurder van de Nierstichting. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de algemeen directeur en het managementteam en op de algemene gang van zaken.

Raad van Toezicht		Alg. Directeur		Managementteam		Medewerkers/vrijwilligers
<i>Toezicht houden</i>	>	<i>Besturen</i>	>	<i>Beleid en aansturing</i>	>	<i>Uitvoering</i>

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht vergadert zes keer per jaar met de algemeen directeur en de adjunct-directeur. Zij houdt toezicht op het gevoerde beleid en op de algemene gang van zaken. Ook staat de Raad van Toezicht de algemeen directeur en de adjunct-directeur terzijde met advies over beleidsvoornemens die andere zaken betreffen. De raad bestaat uit minimaal zeven en maximaal negen personen. In 2010 waren dat:

naam	functie	discipline/ achtergrond	aangetreden	afreden	termijn
Drs. W. Geerlings	voorzitter	gezondheidszorg	oktober 2004	oktober 2012	tweede
Drs. P.B.A. Dirks	vice-voorzitter	bedrijfsleven	februari 2006	februari 2014	tweede
Mevrouw Mr. M.H.J. van den Horst	gewoon lid	advocatuur	december 2006	december 2014	tweede
De heer J.B. Mulders	gewoon lid	bedrijfsleven	juni 2007	juni 2011	eerste
Mevrouw drs. M.R. van Dongen	gewoon lid	bedrijfsleven	augustus 2008	augustus 2012	eerste
De heer M.J.F.M. Verhoeven	gewoon lid	bedrijfsleven	februari 2010	februari 2014	eerste
Ir. B.F. Dessing	gewoon lid	gezondheidszorg/ bedrijfsleven	februari 2010	februari 2014	eerste

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd en ontslagen door de Raad van Toezicht. Bij de benoeming van leden speelt een evenwichtige spreiding van gewenste disciplines – gezondheidszorg, marketing, bedrijfsleven, juridische zaken en financiën – een belangrijke rol. De leden dienen te beschikken over algemene bestuurlijke kwaliteiten en affiniteit te hebben met de doelstellingen van de Nierstichting. Ook wordt er op toegezien dat geen sprake is van familie- of andere persoonlijke relaties met directieleden. De leden van de Raad van Toezicht

ontvangen geen bezoldiging, maar komen wel voor een onkostenvergoeding in aanmerking. Zij worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Daarna kunnen zij eenmalig worden herbenoemd voor een periode van maximaal vier jaar.

Sinds 2008 heeft de Nierstichting ook een auditcommissie. In deze commissie hebben de algemeen directeur, de controller en twee leden van de Raad van Toezicht zitting. Deze commissie heeft tot taak de Raad van Toezicht te adviseren over het financiële beleid. De auditcommissie beoordeelt de jaarrekening, financiële beleidsvoorstellen, het beleggingsbeleid en het functioneren van interne systemen op het gebied van risicobeheersing en controle en bespreekt de jaarrekening met de accountant. De commissie vergadert vier keer per jaar en heeft tussentijds schriftelijk contact. De commissieleden worden benoemd door de Raad van Toezicht voor een periode van vier jaar.

Een inhoudelijke toelichting op de taken en verantwoordelijkheden van de Raad van Toezicht en de algemeen directeur van de Nierstichting is vastgelegd en bekrachtigd in de statuten van Nierstichting Nederland. Jaarlijks wordt het functioneren van de Raad van Toezicht en algemeen directeur geëvalueerd.

Directie en managementteam

De dagelijkse leiding is in handen van de algemeen (statutair) directeur. Dit betekent dat de Nierstichting een eenhoofdig bestuur heeft. De algemeen directeur is eindverantwoordelijk en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht, die verantwoordelijk is voor de beoordeling van het functioneren, de vaststelling van het salaris en voor de benoeming c.q. het ontslag van de algemeen directeur. Samen met het managementteam stelt de directeur het beleid van de Nierstichting vast. Het managementteam vergadert twee keer per maand. Het managementteam bestond tot en met juli 2010 uit:

- Paul Beerkens, algemeen directeur (statutair)
- Drs. Tom Oostrom, hoofd sectie Beleid en adjunct-directeur
- Mr. Tom van Otterloo, hoofd sectie Marketing & Fondsenwerving
- Drs. Paulien Pleijter, hoofd sectie Communicatie & PR
- Jan van Zijtveld, controller

In de zomer van 2010 nam Paul Beerkens afscheid als algemeen directeur van de Nierstichting. Per 1 augustus is Tom Oostrom, de voormalige adjunct-directeur, hem opgevolgd. Oostrom is in zijn functie van adjunct-directeur opgevolgd door Paulien Pleijter, sinds 2002 werkzaam bij de Nierstichting als hoofd van de sectie Communicatie en PR. Lidy Vlaskamp is benoemd tot hoofd van de sectie Beleid van de Nierstichting.

Het managementteam van de Nierstichting bestaat sinds augustus 2010 uit:

- Drs. Tom Oostrom, algemeen directeur (statutair)
- Drs. Paulien Pleijter, adjunct-directeur en hoofd sectie Communicatie & PR
- Mr. Lidy Vlaskamp, hoofd sectie Beleid
- Mr. Tom van Otterloo, hoofd sectie Marketing & Fondsenwerving
- Jan van Zijtveld, controller

Tom Oostrom is uit hoofde van zijn functie vice-voorzitter van het bestuur van de Samenwerkende GezondheidsFondsen (SGF), bestuurslid van de Nederlandse Public Health Federatie (NPHF), lid van de European Kidney Health Association (EKHA), lid van de High Profile Group voor de Life Science Sector, lid van het bestuur van de Willem Kolff Stichting en lid van de Raad van Toezicht Kidneys for Kids (KIK).

Optimale besteding van middelen

Het principe optimale besteding van de middelen gaat er van uit dat een organisatie zich inspant voor een effectieve en doelmatige realisering van haar doelstellingen, door middel van optimale besteding van de middelen. De Nierstichting besteedt haar middelen enerzijds aan uitgaven voor de doelstelling en anderzijds aan kosten voor de organisatie, zoals wervingskosten en beheer en administratiekosten.

Uitgaven aan de doelstelling

De Nierstichting werkt aan een toekomst met zo weinig mogelijk nierziekten en een betere toekomst voor nierpatiënten. In haar meerjarenstrategie heeft zij de belangrijkste speerpunten voor toekomstig beleid in kaart gebracht. Om haar inhoudelijke doelstellingen zo efficiënt mogelijk te verwezenlijken, toetst de Nierstichting deze aan de beleidsvoornemens die zij in haar programma's heeft vastgesteld. Deze programma's kenmerken zich door heldere probleem- en vraagstellingen, gerichte investeringen, helder geformuleerde prestaties en een projectmatige aanpak die de voorwaarden schept voor vernieuwing. Zodra een innovatie is ontwikkeld, trekt de Nierstichting zich terug en wordt deze in de praktijk geborgd.

Binnen de thema's Onderzoek, Preventie en Patiëntenzorg lopen verschillende programma's. Een programma heeft in principe betrekking op een periode tussen vier en acht jaar, afhankelijk van de actualiteit en effectiviteit. Gedurende het jaar wordt de voortgang van het programma geëvalueerd en in het najaar worden nieuwe beleidsintenties vastgelegd in een jaarplan. Dit plan omvat concrete en meetbare doelen voor het desbetreffende jaar, evenals de projecten om deze doelstellingen te bereiken. Ook bevat een jaarplan een overzicht van budgetten en resultaten op project-, doelgroep- en activiteitsniveau. Daarnaast wordt de voortgang van lopende projecten regelmatig geëvalueerd. Projecten die gedurende de looptijd niet blijken te voldoen aan de eisen van de Nierstichting worden tussentijds stopgezet. Aan de basis van projecten staat een aanvraag uit het veld of een eigen initiatief van de Nierstichting. Aanvragen uit het veld worden beoordeeld op criteria als relevantie, kwaliteit en haalbaarheid. Ook de vraag of een project vernieuwend is, over voldoende draagvlak onder projectpartners beschikt en de kosten-batenverhouding is bij de beoordeling van belang.

Gezien de snelle (medisch-technologische) ontwikkelingen en veranderingen in het veld – o.a. meer gerichtheid op de kwaliteit van leven en het behouden van de eigen regie door de patiënt – wil de Nierstichting nog meer richtinggevend, proactief en resultaatgericht zijn. In 2010 is daarvoor een meer flexibel adviesmodel ontwikkeld. De Nierstichting is daarbij zelf primair verantwoordelijk voor signalering en draagvlak en neemt meer de regie door te anticiperen op actuele trends en ontwikkelingen, in samenspraak met het veld c.q. de belangrijkste stakeholders. Naast innovatie krijgen implementatie en borging meer expliciete aandacht door dit zelf op te pakken of elders te beleggen. De Nierstichting is verantwoordelijk voor het vinden van een juiste balans tussen biomedisch onderzoek enerzijds en projecten op sociaal-maatschappelijke thema's anderzijds, ook in financiële zin. Dit betekent ook dat zij nog scherper toeziet of de financiering van zulke projecten een taak is van de overheid of andere partijen en of derden als co-financier kunnen optreden. Deze verplichting voor het zoeken naar co-financiers is in eerste instantie belegd bij de aanvragers van projectsubsidies. Daarnaast onderzoeken de programmamanagers van de Nierstichting of sprake is van partijen die mogelijk een financiële bijdrage willen leveren.

De regie over de realisering van een programma is in handen van een programmamanager bij de Nierstichting. Er vindt regelmatig afstemming plaats met de andere programmamanagers en het hoofd van de Sectie Beleid om te kijken naar dwarsverbanden tussen programma's en projecten. Het nieuwe adviesmodel houdt in dat de Wetenschappelijke Raad (WR) voor het biomedisch wetenschappelijk onderzoek (BWO) blijft bestaan. De WR wordt uitgebreid met onderzoekers die ook betrokken zijn bij sociaal-wetenschappelijke thema's en beoordeelt en weegt in deze nieuwe situatie alle onderzoeksvoorstellen. De Adviesraden Preventie en Patiëntenzorg zijn opgeheven. De Nierstichting streeft naar een op maat gesneden advisering, begeleiding en monitoring door experts. Het gaat om meer (individuele) experts, in wisselende samenstelling, op basis van diversiteit en deskundigheid.

Het Management Team en de Raad van Toezicht evalueren jaarlijks de meerjarenstrategie. Daarbij spelen de adviezen van experts en stakeholders in het netwerk van de Nierstichting een belangrijke rol. De Nierstichting wil hen nog meer én eerder betrekken bij haar strategie en programma's en is bezig met een plan van aanpak hiervoor.

Organisatiekosten

De Nierstichting streeft er naar om de organisatiekosten zo laag mogelijk te houden. Zo heeft de Nierstichting een aantal ondersteunende diensten in eigen beheer en besteedt zij andere uit. De criteria voor eigen beheer of uitbesteding zijn:

- Behoort de betreffende ondersteunende dienst tot de core business van de Nierstichting?
- Is de kennis van de betreffende ondersteunende dienst relevant om in huis te houden ten behoeve van een optimale bedrijfsvoering?

- Beschikt de Nierstichting zelf over voldoende deskundigheid om de gewenste kwaliteit te garanderen?
- Is het in eigen beheer houden kosteneffectief?

Op basis van deze criteria is onder meer besloten het beheer en onderhoud van de database, de donateur-administratie en de financiële administratie in eigen beheer te houden. Voor ondersteunende diensten die de Nierstichting in huis heeft zoekt zij afstemming en werkt zij waar mogelijk samen met de Nierpatiënten Vereniging Nederland (die in hetzelfde kantoorpand zit). Ook verzorgt de Nierstichting de salarisadministratie voor een collegafonds. Bovendien streeft de Nierstichting ernaar waar mogelijk samen te werken met andere gezondheidsfondsen. Zo is op haar initiatief een gemeenschappelijk contract afgesloten voor de verzending van post. Ook voert zij overleg met de fondsen om te verkennen op welke backoffice-activiteiten nog meer samengewerkt kan worden.

Omgang met belanghebbenden

De Nierstichting onderschrijft ook het derde principe van de Code Goed Bestuur. Zij is er namelijk van doordrongen dat een breed draagvlak en steun – zowel financieel als niet-financieel – vanuit de maatschappij onontbeerlijk zijn om haar missie te realiseren. Alle mensen die zich betrokken voelen bij het werk van de Nierstichting leveren op hun manier een waardevolle bijdrage aan het realiseren van onze doelstellingen en deze relaties verdienen daarom voortdurend onze aandacht. Het gaat dan niet alleen om burgers en bedrijven die de Nierstichting financieel steunen – zoals donateurs, collectanten en sponsors – maar ook personen en organisaties die (vakinhoudelijk) betrokken zijn bij onze doelstellingen, zoals wetenschappers, beroepsbeoefenaren, politici en uiteraard nierpatiënten en hun naaste omgeving.

Uitgangspunt van onze visie op relatiemanagement is:

De Nierstichting streeft optimale relaties na met belanghebbenden. Hieraan geeft zij invulling door gerichte communicatie en door te luisteren naar wensen, ideeën en behoeftes van deze partijen met als doel draagvlak te creëren en zo te kunnen werken aan het realiseren van de doelstellingen/missie van de Nierstichting

We hanteren hierbij bewust het begrip belanghebbenden omdat we hiermee het beste uitdrukking geven aan het feit dat sprake is van een wisselwerking tussen de Nierstichting en haar belangrijkste doelgroepen. Wij hebben baat bij de steun van individuen en organisaties. Dankzij hun steun is de Nierstichting in staat haar doelstellingen te realiseren. Omgekeerd hebben deze mensen en partijen – in meer of mindere mate – ook een belang bij de Nierstichting. We realiseren ons dat voor een goede wederzijdse relatie het belangrijk is dat deze belangen en behoeften op elkaar aansluiten.

Om invulling te geven aan ons relatiemanagement hanteren we aantal concrete uitgangspunten:

- Relaties worden onderhouden op een wijze die in het belang is van beide partijen, zowel de belanghebbende als de Nierstichting.
- Communicatie – in de breedste zin van het woord – gebruiken we als instrument om de relaties aan te gaan en levendig te houden.
- We hanteren een klantgerichte en proactieve opstelling. Hieraan geven we invulling door een adequate en tijdige informatievoorziening, heldere profilering en een integere en maatschappelijk verantwoorde benadering.
- We zorgen voor voldoende mogelijkheden voor interactie en dialoog.
- We houden rekening met een aantal kwalitatieve eisen aan de communicatie (herkenbaar, open, eerlijk, actueel, duidelijk, etc.)
- De keuze van (communicatie)middelen wordt goed afgestemd op de doelgroepen en doelstellingen. We zetten hiervoor meerdere vormen van communicatiemiddelen in, afhankelijk van doelgroep, doel en inhoud.

Interactie

De afgelopen jaren hebben goededoelenorganisaties – waaronder de Nierstichting – geïnvesteerd in meer transparantie en verantwoording afleggen aan donateurs en het bredere publiek. Ondanks deze inspanningen neemt het vertrouwen van burgers in goede doelen af. Om het vertrouwen van donateurs, collectanten en andere belanghebbenden te behouden en/of te (her)winnen is er meer nodig. Als Nierstichting moeten we daarom nog beter luisteren naar signalen, klachten en suggesties van burgers, donateurs en andere belanghebbenden om te weten wat hen beweegt en bezighoudt.

Om hieraan goed invulling te kunnen geven, verdiepen we ons steeds meer in onze relaties zodat wij een duidelijker beeld krijgen van hun verwachtingen. Onze Klantenpanels Donateurs en Collectanten zijn hierbij een goed hulpmiddel. Zo hebben we in 2010 onderzoek gedaan onder collectevrijwilligers om hun mening te peilen inzake het Collectantenmagazine, het collectantenpresentje en de onderscheidingen voor jubilarissen. Onder donateurs hebben we onder meer in kaart gebracht hoe zij de Nierstichting bij voorkeur ondersteunen en welke waarde ze hechten aan keurmerken. De informatie die het resultaat is van deze klantenpanels helpt om beter in te spelen op verwachtingen van donateurs en collectanten en zo hun betrokkenheid met de Nierstichting te vergroten.

4 Jaarrekening 2010

4.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2010

		IN DUIZENDEN EURO'S	
		2010	2009
Activa	Vaste activa		
	Materiële vaste activa	<u>916</u>	<u>889</u>
		916	889
	Financiële vaste activa		
	Langlopend	414	60
	Kortlopend	33	30
		<u>447</u>	<u>90</u>
	Vorderingen	7.469	7.343
	Effecten en deposito's	19.956	23.103
	Liquide middelen	7.939	3.738
	36.727	35.163	
Passiva	Reserves en fondsen		
	Reserves	13.538	14.005
	Fondsen	150	150
		<u>13.688</u>	<u>14.155</u>
	Voorzieningen	551	144
	Schulden		
	Langlopend	12.090	10.976
	Kortlopend	10.398	9.888
		<u>22.488</u>	<u>20.864</u>
		36.727	35.163

4.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010

IN DUIZENDEN EURO'S

Baten	Rekening 2010	Begroting 2010	Rekening 2009
Baten uit eigen fondsenwerving			
Collecte	4.318	4.640	4.568
Direct marketing	7.007	6.000	6.888
Giften	168	250	220
Nalatenschappen	5.235	4.500	6.048
Sponsoring en overige	110	160	155
Evenementen	844	735	410
Overige baten	94	-	6
Subtotaal baten uit eigen fondsenwerving	17.776	16.285	18.295
Baten uit acties derden	1.498	1.500	1.761
Subsidies van derden	46	63	216
Baten uit beleggingen	960	700	1.059
Overige baten	-	-	45
Som der baten	20.280	18.548	21.376
Lasten			
Besteed aan de doelstelling			
Thema Onderzoek	5.833	4.377	4.737
Thema Preventie	356	615	1.479
Thema Patiëntenzorg	5.036	4.133	3.965
Subtotaal bestedingen sectie Beleid	11.225	9.125	10.181
Interne kosten t.b.v. sectie Beleid	905	725	758
Totaal bestedingen t.b.v. Beleid	12.130	9.850	10.939
Directe bestedingen t.b.v. Communicatie & Voorlichting	2.337	2.308	2.141
Interne kosten t.b.v. sectie Communicatie & Voorlichting	1.095	967	959
Totaal bestedingen t.b.v. Communicatie & Voorlichting	3.432	3.275	3.100
Totaal bestedingen t.b.v. doelstelling	15.562	13.125	14.039

	Rekening 2010	Begroting 2010	Rekening 2009
Werving baten			
Collecte	464	538	538
Direct marketing	1.502	2.317	2.173
Nalatenschappen	84	50	26
Sponsoring en overige	10	-	7
Evenementen	362	180	397
Overige	-	-	1
Interne kosten t.b.v. sectie Marketing & Fondsenwerving	1.045	887	878
Subtotaal werving baten	3.467	3.972	4.020
Kosten acties derden	9	-	107
Totaal kosten werving baten	3.476	3.972	4.127
Beheer en administratie			
Interne kosten t.b.v. beheer en administratie	1.624	1.381	1.397
Overige kosten	85	70	61
Totaal beheer en administratie	1.709	1.451	1.458
Som der lasten	20.747	18.548	19.624
Resultaat	-467	-	1.752
Resultaatbestemming 2010			
Dotatie bestemmingsreserves	1.607	-	467
Onttrekking continuïteitsreserve	-2.074	-	1.714
Dotatie bestemmingsfondsen	-	-	-429
	-467	0	1.752
Kengetallen			
Kostenpercentage eigen fondsenwerving	19,6	24,4	22,0
Bestedingspercentage	76,7	70,8	65,7
Kostenpercentage beheer en administratie	8,2	7,8	7,4

5 Kasstroomoverzicht

IN DUIZENDEN EURO'S

	2010	2009
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-467	1.752
Aanpassingen betreffende:		
- Afschrijvingen materiële vaste activa	179	418
- Dotaties voorzieningen	-407	-26
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten (A)	-695	2.144
Vorraden	-	52
Vorderingen	-126	-1.533
Kortlopende schulden	510	808
Langlopende schulden	1.571	262
Beleggingen	3.147	841
Veranderingen in werkkapitaal/ Netto kasstroom uit operationele activiteiten (B)	5.102	430
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-206	-400
(Des)investerings in financiële vaste activa	-	22
Kasstroom uit investeringsactiviteiten (C)	-206	-378
Mutatie liquide middelen (A+B+C)	4.201	2.196
Liquide middelen per 1 januari	3.738	1.542
Liquide middelen per 31 december	7.939	3.738
Mutatie liquide middelen	4.201	2.196

6 Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling

Algemeen

De in de jaarrekening opgenomen informatie heeft betrekking op de financiële informatie en de activiteiten van Nierstichting Nederland.

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650).

Grondslagen voor de balans

Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. Als kortlopende vorderingen, respectievelijk schulden zijn verantwoord de bedragen die in het eerstvolgende boekjaar zullen worden ontvangen, respectievelijk betaald.

Materiële vaste activa

Onroerende zaken, inventaris en vervoermiddelen worden gewaardeerd op de aanschafwaarde, onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte gebruiksduur.

De gehanteerde afschrijvingsnormen zijn:

- | | |
|---|---------|
| • pand Groot Hertoginnelaan 34, Bussum | 25 jaar |
| • verbouwing/aanpassing onroerende zaak | 10 jaar |
| • inventaris | 5 jaar |
| • computerapparatuur | 3 jaar |
| • bedrijfsmiddelen | 3 jaar |
| • innovatie fondsenwerving | 3 jaar |
| • vervoermiddelen (incl. restwaarde) | 4 jaar |

Eigendommen in het kader van de doelstelling zoals in bruikleen gegeven apparatuur voor wetenschappelijk onderzoek, auto's voor patiënten, vakantiedialyse-apparatuur, stacaravans en audiovisuele apparatuur worden niet gewaardeerd en alleen pro memoria in de toelichting op de balans opgenomen.

Financiële vaste activa

De verstrekte leningen aan instellingen en patiënten worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor het risico van niet-terugbetaling. Deze voorziening is statisch bepaald.

Vorderingen en overlopende activa

De waardering van erfstellingen wordt systematisch bepaald afhankelijk van het stadium waarin de afwikkeling zich bevindt.

Effecten en deposito's

De Nierstichting voert een risicomijdend beleggingsbeleid, waarbij grotendeels in ter beurze genoteerde obligaties van Europese overheden en financiële instellingen wordt belegd. In 2010 is de portefeuille gemigreerd en hierbij is rekening gehouden met bestaande eisen op het gebied van duurzaam vermogensbeheer.

De belegging van haar reserves heeft de Nierstichting middels een mandaat vermogensbeheer uitbesteed aan een vermogensbeheerder. Dit beleggingsmandaat is erop gericht om op langere termijn een positief beleggingsresultaat te realiseren met een zeer laag risico.

De vermogensbeheerder rapporteert periodiek over het gevoerde beleid, waarbij een toelichting wordt gegeven op het beleggingsbeleid en de marktomstandigheden en marktverwachtingen. Tenminste eenmaal per jaar evalueert het bestuur de behaalde beleggingsresultaten, waarbij tevens het strategisch beleggingsbeleid wordt getoetst aan de beleggingsdoelstellingen van de Nierstichting.

De beleggingen in individuele staatsobligaties worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, omdat deze leningen in principe worden aangehouden tot het moment van aflossing of uitloting. De aankooprijzen boven de nominale waarde (geamortiseerde kostprijs) wordt gedurende de resterende looptijd jaarlijks in mindering gebracht op het beleggingsresultaat. Alle overige beleggingen worden tegen marktwaarde gewaardeerd. De gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten uit beleggingen worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Reserves en fondsen

Het eigen vermogen van de Nierstichting wordt onderverdeeld in reserves en fondsen.

De baten uit erfstellingen, die zijn aangemeld maar nog niet tot uitkering zijn gekomen, worden toegevoegd aan de reserve Toegezegde Nalatenschappen. De waardering geschiedt o.b.v. historisch inzicht en in overeenstemming met de Richtlijn. Als gevolg van de overdracht van de afwikkeling van nalatenschappen aan VFI-Nalaten is de systematische waardebeoordeling van de erfstellingen in de loop van 2008 aangepast.

De continuïteitsreserve dient als zekerheid voor het voortbestaan van de organisatie van de Nierstichting: dit dient o.a. gezien te worden in het risico van fluctuaties in de totale geldstroom (inkomsten plus uitgaven) alsmede in benodigd vermogen voor eventuele afbouw van de activiteiten. Conform de richtlijn van de commissie Herkströter hanteert het bestuur hiervoor een bovengrens van 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatie; de ondergrens is vastgesteld op 1 maal de jaarkosten.

De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met de overschotten c.q. de tekorten uit de exploitatie, na aftrek van subsidiebestedingen en dotaties aan de voorzieningen.

De fondsen bestaan uit vermogen dat is bestemd voor derden.

Voorzieningen

Onder voorzieningen worden opgenomen verplichtingen en op de balansdatum bestaande risico's, waarvan de omvang onzeker is maar redelijkerwijs is in te schatten.

Schulden

Zodra de aanvraag voor een subsidie door het bestuur is gehonoreerd, worden de daarvoor bestemde bedragen voor het volledige bedrag van de toezegging onder schulden opgenomen. Daarbij worden kort- en langlopende schulden onderscheiden. Kortlopende schulden worden in het jaar, volgend op het verslagjaar, voldaan.

Het saldo van de staat van baten en lasten dat overblijft na aftrek van de bestedingen in het kader van de doelstelling wordt als volgt aan het vermogen toegevoegd:

- in eerste instantie wordt gedoteerd aan de bestemmingsreserves en -fondsen.
- aan de voorzieningen wordt gedoteerd een bedrag gelijk aan de te verwachten uitgaven in verband met bijzondere bestedingen.
- het resterende saldo wordt toegevoegd c.q. onttrokken (bij negatief saldo) aan de continuïteitsreserve.

Grondslagen voor de staat van baten en lasten

Baten van de Nierstichting worden in aanmerking genomen zodra formeel en schriftelijk is vastgelegd dat deze zijn toegezegd. De opbrengsten van nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van deze baten betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kosten worden verantwoord wanneer deze verband houden met geleverde prestaties ten behoeve van de Nierstichting, en wel zodanig dat betaling hiervan noodzakelijk is geworden.

Alle baten en lasten, inclusief de subsidiebestedingen en de dotaties aan, en bestedingen uit de voorzieningen en bestemmingsreserves- en fondsen worden via de staat van baten en lasten gepresenteerd.

Interne kosten

De Nierstichting heeft een pensioenregeling. Deze regeling betreft de zogenaamde bijdrageregeling. Voor deze bijdrageregelingen betaalt de Nierstichting op verplichte basis premies aan het pensioenfonds en verzekeringsmaatschappij. Behalve de betaling van premies heeft de Nierstichting geen verdere verplichtingen met betrekking tot deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

7 Toelichting op de balans per 31 december 2010

7.1 ACTIVA

IN DUIZENDEN EURO'S

Materiële vaste activa

	Onroerende Zaak	Inventaris	Bedrijfs middelen	Computer- apparatuur	Totaal 2010	Totaal 2009
Boekwaarde per 1 januari	429	38	274	148	889	705
Investeringsen	1	54	1	150	206	452
	430	92	275	298	1.095	1.157
Afschrijvingen	51	31	55	42	179	268
Balanswaarde per 31 december	379	61	220	256	916	889

De boekwaarde van de materiële vaste activa bedraagt € 915.527. Dit bedrag wordt verkregen door de totale aanschafwaarde (€ 3.308.132) te verminderen met de totale cumulatieve afschrijving (€ 2.392.605).

De onroerende zaak betreft het in 1976 gebouwde kantoorpand Groot Hertoginnelaan 34 te Bussum. Dit pand heeft thans een verzekerde waarde van € 3.250.000. Zoals in Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling onder Materiële vaste activa is vermeld, worden stacaravans niet gewaardeerd. Het betreft 23 stacaravans alsmede één bungalow, welke tegen nieuwwaarde zijn verzekerd voor een totaalbedrag van circa € 1,5 miljoen. In de waarde van de computerapparatuur is tevens opgenomen de investering voor de ontwikkeling en implementatie van een nieuw CRM (customer relation management) systeem.

Financiële vaste activa

Leningen/voorschotten verstrekt in het kader van de doelstelling

	31 dec. 2010	31 dec. 2009
Deze post betreft leningen:		
- aan patiënten / instellingen	436.350	80.298
- hypotheke u / g	33.002	39.940
	469.352	120.238
Voorziening voor de in leningen schuilende risico's	-22.004	-29.504
	447.348	90.734

De leningen ten behoeve van patiënten zijn renteloos. De hypothecaire leningen zijn rentedragend en hebben een looptijd van maximaal 20 jaar. In de loop van het jaar is een bedrag van € 18.437 aan nieuwe leningen aan patiënten gevoteerd, terwijl een bedrag van € 15.696 is afgelost. Verder is aan de Nierpatiëntenvereniging in 2010 een (renteloze) lening verstrekt van € 370.000, dit verklaart de grote stijging van deze post ten opzichte van 2009. Leningen tot een bedrag van € 3.646 zijn omgezet in subsidies dan wel teruggeboekt. Op grond van de overeengekomen aflossingsschema's verwachten we dat in 2011 in totaal € 13.129 wordt afgelost.

Vorderingen

Deze post heeft betrekking op diverse vorderingen, die normaal gesproken binnen een termijn van achttien maanden zullen worden ingelost en kan als volgt worden gespecificeerd:

	31 dec. 2010	31 dec. 2009
Vorderingen uit hoofde van nalatenschappen	5.670.750	5.760.855
Nog te ontvangen bedragen	731.117	548.649
Vooruit betaalde kosten e.d.	761.224	765.807
Vorderingen op districten, collectecomité's e.d.	42.771	43.928
Vorderingen uit hoofde van dialysekosten	109.577	81.881
Overige vorderingen	153.160	141.831
	7.468.599	7.342.951

Effectenoverzicht en deposito's 2010

	Obligaties Individueel	Obligaties Indextrackers	Aandelen Individueel	Aandelen Indextrackers	Deposito's	Obligaties / Aandelen uit nalaten- schap	Totaal
Marktwaaarde							
Balanswaarde per 1 januari 2010	14.134.327	1.012.374	1.176.946	398.949	6.380.844	-	23.103.440
Mutaties 2010							
Aankopen	534.200	1.345.133	2.076.010	324.176	37.129	52.700	4.369.348
Verkopen	-1.158.640	-2.364.443	-1.719.233	-510.853	-2.241.232	-	-7.994.40
Gerealiseerd koersverschil	-6.720	6.936	77.793	14.152	-	-	92.161
Ongereal. koersverschil	-37.240		389.765	32.933	-	-	385.458
	-668.400	-1.012.374	824.335	-139.592	-2.204.103	52.700	-3.147.434
Stand per 31 december 2010	13.465.927	-	2.001.281	259.357	4.176.741	52.700	19.956.006

Bij het samenstellen van de effectenportefeuille is rekening gehouden met onze wensen ten aanzien van maatschappelijk verantwoord beleggen. Tevens is het grootste deel van de portefeuille (ruim 61 %) risicomijdend belegd in individuele obligatieleningen van Europese overheden, welke leningen door ons in principe zullen worden aangehouden tot het moment van aflossing of uitloting. Dit houdt tevens in dat deze staatsobligaties in het vervolg tegen de nominale waarde zullen worden gewaardeerd en dat de aankoopprijs boven de nominale waarde (geamortiseerde kostprijs) gedurende de resterende looptijd jaarlijks op het beleggingsresultaat zal worden afgeboekt.

De verdeling van de diverse beleggingscategorieën was per eind 2010 als volgt: 67% obligaties, 21% deposito's en 12% aandelen. Voor een toelichting op het behaalde resultaat wordt verwezen naar Resultaat beleggingen op pagina 33 van dit jaarverslag.

Liquide middelen

In het verslagjaar is de kapitaalbehoefte van de stichting geheel gefinancierd vanuit de eigen liquide middelen, er is dus geen gebruik gemaakt van kredieten op de kapitaalmarkt.

Voor een goed inzicht in de geldstromen, die in het verslagjaar hebben plaatsgevonden, wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht op pagina 23 van dit jaarverslag.

7.2 PASSIVA

IN DUIZENDEN EURO'S

Reserves en fondsen

	Stand 1 januari	Toevoeging	Onttrekking	Mutatie per saldo	Stand 31 december
Reserves					
Aangewezen bestemmingsreserves					
Toegezegde Nalatenschappen	1.893	-	1.893	-1.893	-
Thema Patiëntenzorg	353	-	-	-	353
Thema Innovatie	2.417	-	-	-	2.417
Draagbare kunstnier	-	3.500	-	3.500	3.500
Continuïteitsreserve	9.342	-	2.074	-2.074	7.268
Totaal besteedbaar vermogen	14.005	3.500	3.967	-467	13.538
Fondsen					
Door derden aangewezen bestemmingsfondsen					
Fondsen op naam	150	-	-	-	150
Totaal vastgelegd vermogen	150	-	-	-	150
Totaal reserves en fondsen	14.155	3.500	3.967	-467	13.688

Reserves

De reserve Toegezegde Nalatenschappen is in 2010 geheel toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Aan de twee themareserves 'Patiëntenzorg' en 'Preventie' zijn in het verslagjaar geen onttrekkingen gedaan, en deze bevatten een totaalbedrag van € 2.770.000. Dit bedrag zal de komende jaren vooral worden gebruikt om onze activiteit op het gebied van de ontwikkeling van de 'implanteerbare kunstnier' te kunnen financieren.

Conform het door de algemeen directeur in maart 2011 genomen besluit wordt het resterende nadelig saldo van de Staat van Baten en Lasten, te weten een bedrag van € 2.074.000 in zijn geheel ten laste gebracht van de continuïteitsreserve, die dan per eind 2010 € 7.268.035 groot is.

Voorzieningen

De voorzieningen hebben in 2010 het volgende verloop laten zien:

	Stand 1 januari	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Stand 31 december
Jubileumuitkeringen	38	5	1	-	42
Garantstelling patiënten	22	-	-	-	22
Voorzieningen toekomstbestendige Nierstichting	-	390	-	-	390
Groot onderhoud kantoorpand	32	-	10	-	22
Langdurig zieken	52	23	-	-	75
	144	418	11	-	551

Jubileumuitkeringen

Deze voorziening is door middel van een stelselwijziging in 2006 gevormd in overeenstemming met de Richtlijn 271 Personeelsbeloningen.

Voorziening langdurig zieken

Deze voorziening is gevormd t.b.v. langdurig zieken binnen onze organisatie, ter dekking van de kosten welke hieruit voortvloeien. Deze voorziening is in 2009 in het leven geroepen en in 2010 is de dotatie aangepast naar € 74.670 i.v.m. een stijging van het aantal langdurig zieken binnen onze organisatie.

Garantstelling patiënten

Deze voorziening heeft betrekking op die situaties, waarin de Nierstichting zich tegenover derden garant stelt voor terugbetaling van de hoofdsom, alsmede rentebetaling op door nierpatiënten – in het kader van bedrijfsuitoefening of huisvesting – elders afgesloten (hypothecaire) geldleningen.

Groot onderhoud kantoorpand

Deze voorziening is gevormd t.b.v. incidentele, grote uitgaven en voor buitenschilderwerk. De overige, reguliere uitgaven komen ten laste van de jaarlijkse exploitatie.

Voorziening t.b.v. een 'Toekomstbestendige Nierstichting'

De voorziening is gevormd ten behoeve van een ophanden zijnde herinrichting van de organisatie. Om de hiermee gepaard gaande kosten – ten dele – te kunnen dekken is een voorziening opgenomen van € 390.000.

Schulden

De samenstelling van de schulden is als volgt:

	31 dec. 2010	31 dec. 2009
- Gevoteerde, nog niet uitbetaalde subsidies	20.969.927	19.113.312
- Vooruit ontvangen en te betalen bedragen	1.427.334	1.657.456
- Belastingen en premies sociale verzekeringen	91.727	93.915
	22.488.988	20.864.683

Van de gevoteerde leningen en subsidies zal naar verwachting in 2011 een bedrag van € 8.019.408 uitbetaald worden.

Van de vooruit ontvangen en te betalen bedragen en belastingen e.d. is totaal € 1.560.492 als kortlopend te beschouwen. Het totaalbedrag aan kortlopende schulden per balansdatum is € 10.398.793. In de vooruit ontvangen en te betalen bedragen zijn mede begrepen de te betalen crediteuren e.d.

De langlopende schulden hebben betrekking op verplichtingen tot maximaal 3 jaar.

Niet uit de balans blijvende financiële rechten en verplichtingen

Uit hoofde van inmiddels gepasseerde notariële schenkingsakten zal de Nierstichting in 2011 een bedrag van € 375.000 ontvangen.

Ten behoeve van operationele activiteiten zijn leasecontracten afgesloten; de totaal verplichting per balansdatum bedraagt € 141.298.

8 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2010

8.1 BATEN

IN DUIZENDEN EURO'S

	Rekening 2010	Begroting 2010	Rekening 2009
Totaal baten	20.280	18.548	21.376
- Eigen fondsenwerving	17.776	16.285	18.295
- Baten overige	2.504	2.263	3.081

In 2010 bedroegen de totale inkomsten ruim 20 miljoen euro. Dit is weliswaar één miljoen euro minder dan in 2009, maar wel 1,7 miljoen euro meer dan begroot. De opbrengsten uit eigen fondsenwerving (collecte, direct marketing, giften, nalatenschappen, sponsoring en evenementen) bedroegen 17,8 miljoen euro: 1,5 miljoen euro boven de begroting, maar niet het uitzonderlijk hoge niveau (18,3 miljoen euro) van het voorgaande jaar. Met name op het gebied van direct marketing was de Nierstichting zeer succesvol en waren de inkomsten in 2010 wederom hoger dan het voorgaande jaar. Het lijkt er op dat de trouwe achterban van donateurs – ondanks het nog steeds onzekere economische klimaat – de Nierstichting onverminderd blijft steunen.

8.1.1 Baten eigen fondsenwerving

Totaal collecte	4.318	4.640	4.568
------------------------	--------------	--------------	--------------

In 2010 is tijdens de Nationale Collecteweek ruim 4,3 miljoen euro ingezameld. Hiermee is de begroting voor 2010 niet gehaald en voor het eerst sinds jaren was de opbrengst uit de collecte lager dan het voorgaande jaar. Dit heeft onder andere te maken met lagere inkomsten per collectant – burgers gaven minder – en een afname van het aantal collectanten. Onder andere door de invoering van het Bel me Niet Register verloopt de werving van collectanten moeizamer.

Direct marketing	7.007	6.000	6.888
-------------------------	--------------	--------------	--------------

In 2010 stegen de inkomsten uit direct marketing verder, tot boven de magische grens van 7 miljoen euro: ruim één miljoen euro meer dan verwacht en ruim 1 ton hoger dan in 2009 (er was gerekend op tegenvallende inkomsten).

In 2010 steeg het aantal vaste donateurs met een automatische afschrijving naar 95.453 (92.749 in 2009). Ook het bedrag dat zij gemiddeld gaven steeg: van 28,74 euro naar 30,91 euro.

Een grote groep donateurs gaf geen toestemming voor automatische incasso, maar steunt de Nierstichting wel regelmatig naar aanleiding van een oproep tot doneren. In 2010 waren dit 145.045 personen. Dit is een vermindering van 4,5 procent ten opzichte van 2009.

Ook hebben we actief ingezet op het verwerven van inkomsten uit periodieke schenkingen. In 2010 ontving de Nierstichting hieruit een bedrag van 355.883 euro. Dit is een stijging van 16 procent ten opzichte van 2009. Het aantal donateurs dat gebruik maakt van deze schenkingsvorm steeg in 2010 met 30 procent.

Donateurs die al enkele jaren niets hebben gegeven, hebben we gestimuleerd opnieuw een bedrag te doneren aan de Nierstichting. En met succes: 16.286 donateurs zijn gereactiveerd.

Voor de werving van nieuwe donateurs zijn 2,7 miljoen mensen per brief of door-to-door benaderd. Aan deze oproep gaven ruim 29.200 mensen gehoor (dit is minder dan in voorgaande jaren).

	Rekening 2010	Begroting 2010	Rekening 2009
Giften	168	250	220

De Nierstichting ontving autonome giften van verenigingen, stichtingen en andere rechtspersonen ter waarde van ruim 100.000 euro. Ook ontving zij ter waarde van circa 60.000 euro gelegenheids giften van bedrijven en particulieren, ter ere van jubilea, verjaardagen en dergelijke. De inkomsten uit giften laten een dalende lijn zien, reden voor de Nierstichting om hier actiever op in te gaan zetten.

Nalatenschappen	5.235	4.500	6.048
------------------------	--------------	--------------	--------------

De inkomsten uit nalatenschappen waren voor 2010 lager begroot dan de inkomsten in 2009. Laatstgenoemde inkomsten waren namelijk fors hoger dan voorgaande jaren en dus was er begroot op basis van een gemiddelde groei van de afgelopen jaren. De inkomsten uit nalatenschappen kwamen toch ruim 700.000 euro boven de begroting. Daarmee zet de trend van groei in de nalatenschappen ten opzichte van de jaren ervoor door. Het aantal nieuwe aangemelde dossiers was iets lager dan in 2009.

Sponsoring en overige	110	160	155
------------------------------	------------	------------	------------

In 2010 ontving de Nierstichting de laatste contractuele sponsorbijdrage van Spa, te weten 39.000 euro. Daarnaast ontving zij een sponsorbijdrage van 71.000 euro van Meijon Ontwikkeling/KPMG.

Evenementen	844	735	410
--------------------	------------	------------	------------

Het resultaat van evenementen is een optelsom van de inkomsten uit IJsstrijd, het Nierstichting Gala, het Nierstichting Golftoernooi, de nationale Nierstichting Rally, de jaarlijkse Kidney Run en de opbrengst van lokale activiteiten, geïnitieerd door de regiocoördinatoren van de Nierstichting. Het Nierstichting Gala wordt om het jaar georganiseerd en bracht in 2010 ruim 400.000 euro op. Dit verklaart het grote verschil in opbrengst vergeleken met 2009.

Overige baten	94	-	6
----------------------	-----------	----------	----------

Deze inkomsten zijn onder andere afkomstig van de overname van aandelen uit een nalatenschap, de verkoop van kalenders van het KRO-programma Blootgewoon en de verkoop van de Nierstichting bedel.

8.1.2 Baten overige

Aandeel in acties van derden	1.498	1.500	1.761
-------------------------------------	--------------	--------------	--------------

Sponsor Bingo Loterij (sinds 2011 VriendenLoterij)

De Nierstichting ontvangt sinds 2004 een bijdrage uit de opbrengst van de Sponsor Bingo Loterij. Deze opbrengst bestond in 2010 uit een algemene opbrengst van 689.488 euro en een bedrag van 298.487 euro van deelnemers die de Nierstichting als begunstigde hebben genoemd. De inkomsten op dit onderdeel waren lager dan in 2009, doordat we minder inkomsten uit geormerkte loten ontvingen.

Lotto en Krasloterij

In 2010 heeft de Nierstichting een bijdrage van 362.914 euro van de Lotto ontvangen en 47.748 euro van de Krasloterij.

Overigen

Deze inkomsten betreffen de opbrengst van kledinginzamelingen door de Stichting Ondersteuning Medische Research in Berkel en Rodenrijs én een slotuitkering uit het Fonds Bijzondere Uitkeringen van de Stichting Loterijacties Volksgezondheid.

	Rekening 2010	Begroting 2010	Rekening 2009
Resultaat beleggingen	960	700	1.059

In 2010 bedroeg het resultaat uit beleggingen 960.400 euro. Hierbij is inbegrepen een bedrag van 490.000 euro aan ontvangen rente op de obligatieportefeuille. Het gerealiseerde koersverschil op de effectenportefeuille bedroeg 279.909 euro. In het verslagjaar is tevens een bedrag van 158.829 euro als geamortiseerde kostprijs in mindering gebracht op het ongerealiseerde koersverschil.

Bij het bovengenoemde totaalbedrag is ook inbegrepen een bedrag van 191.000 euro aan dividend, rente op banksaldi en overige rente-inkomsten. Het rendement op de totale effectenportefeuille – incl. deposito's – bedroeg in 2010 864.969 euro. In 2009 bedroeg dit 972.961 euro. In relatie tot het gemiddeld belegd vermogen bedroeg het netto rendement in 2010 op de gehele portefeuille 4,8 procent (in 2009 was dat 4,1 procent).

Subsidies van derden	46	63	216
-----------------------------	-----------	-----------	------------

Voor de uitvoering van de regeling voor de bijkomende kosten van donatie bij leven ontving de Nierstichting in 2010 een bedrag van 45.752 euro van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. De aanzienlijk lagere vergoeding dan in 2009 heeft te maken met het feit dat vóór 2010 de Nierstichting de subsidies voorschoot. In 2010 zijn alleen de personeelskosten van de afdeling Sociaal Beleid door VWS vergoed. Per 31 december 2010 is deze regeling overgenomen door de Nederlandse Transplantatie Stichting.

8.2 LASTEN

8.2.1 Besteed aan de doelstelling

IN DUIZENDEN EURO'S

Bestedingen t.b.v. Beleid	Rekening 2010	Begroting 2010	Rekening 2009
- Thema Onderzoek	5.833	4.377	4.737
- Thema Preventie	356	615	1.479
- Thema Patiëntenzorg	5.036	4.133	3.965
Totaal bestedingen t.b.v. sectie Beleid	11.225	9.125	10.181

Totaal directe bestedingen t.b.v. Beleid

In 2010 heeft de Nierstichting ruim 11 miljoen euro uitgegeven aan (onderzoeks)projecten en activiteiten binnen de thema's Onderzoek, Preventie en Patiëntenzorg. Dit is ruim één miljoen euro meer dan in 2009 en ruim twee miljoen euro meer dan begroot. De extra gelden zijn hoofdzakelijk besteed aan de programma's Consortia en Innovatie (binnen het thema Onderzoek) en Donatie & Transplantatie (binnen het thema Patiëntenzorg).

Deze meeruitgaven passen in het beleid van de Nierstichting om de bestedingsratio te verhogen en waren mogelijk door de meevallende baten in 2009 en 2010 en door bestedingen gedeeltelijk ten laste te brengen van reserves. Mede dankzij deze extra uitgaven in 2010 komt de bestedingsratio – de verhouding tussen de bestedingen voor de doelstelling en de totale inkomsten – uit op 76,7 procent.

Thema Onderzoek	5.833	4.377	4.737
------------------------	--------------	--------------	--------------

Tot het thema Onderzoek behoren het Open Onderzoeksprogramma (in afbouw), het Kolff Carrière Stimuleringsprogramma, het Consortia Programma (nieuw), het Innovatie Programma (nieuw) en het programma Implanterbare Kunstnier. Het jaar 2010 kan gekenmerkt worden als topjaar voor de investeringen van de Nierstichting in biomedisch wetenschappelijk onderzoek, kwantitatief én kwalitatief. Vanuit de reserves kreeg het thema Onderzoek een toevoeging ter waarde van 2,4 miljoen euro, zodat in totaal het historisch hoge bedrag van ruim 5,8 miljoen euro is geïnvesteerd in biomedisch wetenschappelijk onderzoek.

Door de start van de nieuwe onderzoeksprogramma's Consortia en Innovatie heeft de Nierstichting het nefrologisch onderzoek in Nederland een beter perspectief gegeven. Het aantal en de kwaliteit van subsidieaanvragen voor het programma Innovatie waren zo hoog dat in 2010 niet de begrote 500.000 euro, maar bijna één miljoen euro is toegekend. Op aandringen van de 'International Scientific Advisory Board' (ISAB) – die twee aanvragen als excellent beoordeelde – kende de Nierstichting in 2010 niet één, maar twee consortiumsubsidies toe (samen drie miljoen euro): het consortium Allovir en het consortium Glycoren.

Met een subsidie van 50.000 euro vanuit het Zevende Kaderprogramma van de EU is de Nierstichting partner in het project Nephron+. In 2010 is 241.621 euro besteed aan technologische en juridische verkenningen als oriëntatie op mogelijkheden voor nieuwe vormen van publiek-private samenwerking.

Een overzicht van alle projecten binnen het thema Onderzoek staat in de bijlage op pagina 49.

Thema Preventie	356	615	1.479
------------------------	------------	------------	--------------

Onder het thema Preventie vielen in 2010 de programma's Vroege Opsporing Nierziekten en LekkerLangLeven (in samenwerking met de Hartstichting en het Diabetes Fonds). Aan dit thema is minder uitgegeven dan was begroot. Dit heeft met name te maken met een onderbesteding van ongeveer 200.000 euro in dit verslagjaar binnen het gezamenlijk preventieprogramma LekkerLangLeven. De verklaring ligt in wijzigingen in de implementatie van het samen met de beroepsorganisaties voor huisartsen (NHG en LHV) en bedrijfsartsen (NVAB) ontwikkelde PreventieConsult. Pas in 2011 (in plaats van 2010) gaan huisartsen gefaseerd van start met het aanbieden van de Risicotest van het PreventieConsult. De geplande en begrote publiekscampagne voor toegeleiding naar het PreventieConsult is uitgesteld.

Een overzicht van alle projecten staat in bijlage op pagina 50.

	Rekening 2010	Begroting 2010	Rekening 2009
Thema Patiëntenzorg	5.036	4.133	3.965

Onder het thema Patiëntenzorg vallen de programma's Behoud Nierfunctie NU! (BNN), Zelfmanagement, Donatie & Transplantatie, Kinderen met een Nierziekte, Sociaal Beleid en Maatschappelijke Participatie. Ook de uitgaven voor reizen en de ondersteuning van nierpatiëntenverenigingen vallen onder dit thema.

Binnen BNN is in totaal ongeveer 450.000 euro besteed, ongeveer 150.000 euro meer dan begroot. Een belangrijke verklaring hiervoor is de investering van ruim 300.000 euro in het project Doelgroepanalyse. In dit project wordt in de regio Eindhoven in kaart gebracht waar en hoe mensen met (beginnende) nierschade worden behandeld en of er verbeteringsmogelijkheden zijn.

Vanaf 2011 vormt BNN samen met het programma Vroege Opsporing Nierziekten het programma Vroege Opsporing en Behandeling Nierziekten.

Ruim 900.000 euro is besteed aan het programma Zelfmanagement, ongeveer 50.000 euro boven begroting.

Binnen het programma Donatie & Transplantatie is in totaal ongeveer 1,4 miljoen euro besteed; ongeveer 800.000 euro meer dan begroot. Dit komt deels door de realisatie van niet voorziene projecten zoals het geschenk voor levende donoren (140.000 euro) en de ontwikkeling van een screeningsinstrument voor nierdonoren (250.000 euro). Ook is extra geïnvesteerd in een campagne met betrekking tot orgaandonatie (overbesteding 100.000 euro) en het project 'Active Care after Transplantation (overbesteding 250.000 euro).

Het programma Kinderen met een Nierziekte is formeel afgerond. In 2010 is bijna 200.000 euro besteed aan de afronding van nog lopende projecten. Vanaf 2011 worden projecten ten gunste van kinderen met een nierziekte ondergebracht binnen de andere programma's.

De bestedingen in 2010 voor Sociaal Beleid en Reizen bedroegen in totaal respectievelijk 441.687 en 425.562 euro. Dit is in lijn met de begroting. Bij Maatschappelijke Participatie was in 2010 sprake van een onderbesteding

(65.000 euro in plaats van 350.000 euro). Helaas is een aantal van de beoogde projecten zoals 'Behoud van werk' nog niet tot realisatie gekomen. Er is ruim 1,5 miljoen euro besteed aan ondersteuning van patiëntenorganisaties, waarvan ruim 1,1 miljoen euro voor de Nierpatiënten Vereniging Nederland.

Een overzicht van alle projecten staat in de bijlage op pagina 51.

Bestedingen t.b.v. Communicatie

Directe bestedingen Communicatie & Voorlichting	2.337	2.308	2.141
--	--------------	--------------	--------------

In 2010 is ruim 2 miljoen euro uitgegeven aan voorlichting en communicatie aan publiek, professionals, patiënten en de achterban van de Nierstichting. Deze activiteiten betreffen onder andere communicatie-uitingen waarin de Nierstichting toelichting geeft op en verantwoording aflegt over haar activiteiten. Zo ontvingen vaste donateurs – zo'n 300.000 – in 2010 vier keer Nierstichting Nieuws. Een gedeelte van de donateurs en andere geïnteresseerden – ruim 100.000 personen – ontvingen een aantal keer onze digitale nieuwsbrief. Onze collectanten hebben we geïnformeerd via het Collectantenmagazine en de Collectantenkrant. Collecteorganisatoren en andere vrijwilligers ontvingen drie keer de nieuwsbrief Vrienden in Actie. En voor professionals verscheen zes keer Nierzine Professionals. Bovendien investeren we doorlopend in het actualiseren en uitbreiden van de informatie op de website, die voor alle bovenstaande doelgroepen informatie bevat. Ook is in 2010 een campagne van start gegaan die niet alleen zichtbaar maakt wat het betekent om een nierziekte te hebben, maar ook wat het werk van de Nierstichting betekent voor een beter leven van nierpatiënten. In de campagne staan nierpatiënten centraal. Hiermee investeert de Nierstichting in meer begrip voor mensen met een nierziekte. Rondom de Nationale Collecte lanceerde de Nierstichting een orgaandonatiecampagne. 'Zou je een orgaan van een ander willen, als dat je leven zou redden? Maar ben je zelf al donor?'. Een campagne die het vraagstuk van orgaandonatie op geheel nieuwe wijze onder de aandacht bracht.

In 2010 hebben we ook geïnvesteerd in voorlichting over nieren, nierziekten en de behandeling aan publiek én nierpatiënten. Verschillende media zijn daarvoor ingezet: folders, brochures, handboeken, internet en telefoon. Deze informatie is in het algemeen gratis verstrekt door de Nierstichting.

8.2.2 Werving baten

	Rekening 2010	Begroting 2010	Rekening 2009
Totale kosten eigen fondsenwerving	3.467	3.972	4.020

De totale kosten voor de eigen fondsenwerving daalden aanzienlijk in vergelijking met 2009 en bleven 500.000 euro onder de begroting. Dit komt onder meer doordat een aantal innovatieve fondsenwervende activiteiten niet is uitgevoerd. Ook realiseerde de Nierstichting substantiële besparingen op de inkoop van een aantal fondsenwervende activiteiten. Met relatief lage investeringen hebben we hoge inkomsten gerealiseerd van ruim 20 miljoen euro. Hiermee is een CBF-percentag onder de 20 procent gerealiseerd, namelijk een kostenpercentage van 19,6 procent voor eigen fondsenwerving.

Kosten collecte	464	538	538
------------------------	------------	------------	------------

De kosten van de Nationale Collecte en de instandhouding van de collecteorganisatie waren begroot op 538.000 euro. Hier zijn we ruim binnen gebleven. Een belangrijk gedeelte van deze uitgaven is gedaan voor de werving van nieuwe collectanten. Daarnaast zijn kosten gemaakt voor ondersteunende materialen, zoals collectebussen, formulieren, zegels, attenties en dergelijke.

Kosten direct marketing	1.502	2.317	2.173
--------------------------------	--------------	--------------	--------------

De investeringen voor direct marketing zijn lager uitgevallen in vergelijking met vorig jaar en ook lager dan de begroting van dit jaar. Een aantal investeringen in 2009 leverde voldoende rendement op, waardoor er minder kosten zijn gemaakt in 2010. Daarnaast had een aantal innovatieve activiteiten geen doorgang. Ook hebben we substantiële besparingen gerealiseerd op de inkoop van een aantal fondsenwervende activiteiten.

Kosten nalatenschappen	84	50	26
-------------------------------	-----------	-----------	-----------

In 2010 zijn ook de activiteiten op het gebied van nalatenschappen verder ontwikkeld en versterkt. Vergroting van de hoeveelheid activiteiten heeft geresulteerd in hogere kosten. Deze hebben tot doel de inkomsten uit nalatenschappen verder te laten stijgen. Ook heeft de Nierstichting weer deelgenomen aan de gezamenlijke Campagne Nalaten, een initiatief van 49 fondsen.

Kosten sponsoring en overigen	10	-	7
--------------------------------------	-----------	----------	----------

Dit betreft externe advisering m.b.t. potentiële sponsors en nieuwe methoden van fondsenwerving.

Kosten evenementen	362	180	397
---------------------------	------------	------------	------------

Deze kosten betreffen de organisatie van landelijke evenementen, zoals het Nierstichting Golftoernooi, de Nierstichting Rally, Kidney Run, IJstrijd en het Nierstichting Gala (dat om het jaar wordt georganiseerd). Daarnaast behoren ook de investeringen voor lokale en regionale activiteiten georganiseerd door regiocoördinatoren tot deze kosten.

	Rekening 2010	Begroting 2010	Rekening 2009
Kosten acties derden	9	-	107

Voor de werving van geormerkte loten van de Sponsor Bingo Loterij heeft de Nierstichting kosten gemaakt.

8.2.3 Kosten beheer en administratie

Kosten beheer en administratie	1.709	1.451	1.458
---------------------------------------	--------------	--------------	--------------

De interne kosten van de organisatie (personeelskosten, huisvestingskosten e.d.) worden op basis van een nauwkeurige schatting verdeeld over en toegerekend aan de secties Beleid, Marketing en Fondsenwerving, Communicatie en PR en de stafafdelingen, te weten de directie, het directiesecretariaat, Financiën & Administratie en het bedrijfsbureau.

De totale kosten van de directie, het directiesecretariaat, Financiën & Administratie en het bedrijfsbureau worden volledig toegerekend aan de categorie Kosten van Beheer en Administratie. De totale personeelskosten van de drie sectiehoofden – die een integrale managementverantwoordelijkheid hebben – worden voor maximaal 30 procent toegerekend aan de kosten van beheer en administratie. De totale kosten van de regiocoördinatoren worden evenredig verdeeld over de kosten fondsenwerving en de kosten ten behoeve van de doelstelling.

Voor de afhandeling van aan de Nierstichting toegedeelde nalatenschappen is in 2010 een vergoeding van circa 85.000 euro aan VFI-Nalaten betaald.

Het kostenpercentage beheer en administratie – de verhouding tussen kosten van beheer en administratie en de totale lasten van de organisatie (inclusief de bestedingen ten behoeve van de doelstelling) – komt in 2010 uit op 8,2 procent; in 2009 was dat 7,4 procent. Deze stijging wordt vooral veroorzaakt door de kosten van de voorbereidingen met betrekking tot de organisatiewijziging 'Naar een toekomstbestendige Nierstichting', onder meer door het treffen van een reorganisatievoorziening.

Paul Beerkens was tot en met 31 juli 2010 algemeen directeur. Op 1 augustus nam Tom Oostrom het roer van hem over. De hiernaast aangegeven jaarinkomsten betreffen zowel Paul Beerkens als Tom Oostrom over de genoemde periode: in totaal 135.734 euro (2009: 141.705 euro). Daarnaast is ten behoeve van de directeur(en) een totaalbedrag van 27.285 euro betaald uit hoofde van de pensioenpremie, ziektekostenvergoeding. Jaarlijks beoordeelt de Raad van Toezicht het functioneren van de algemeen directeur en stelt zij het salaris vast. Hierbij conformeert de Nierstichting zich aan de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen die is opgesteld door de brancheorganisatie Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). In deze regeling is bepaald dat directeuren van goede doelen in 2010 maximaal € 158.115 mogen verdienen (incl. vakantiegeld en excl. werkgeverslasten).

Verantwoording directiebeloning

Naam	P.P.A. Beerkens	T.A.J. Oostrom
Functie	algemeen directeur	algemeen directeur
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
uren	37,5	37,5
part-time percentage	100	100
periode	1/1 – 31/7	1/8 – 31/12
Bezoldiging		
Jaarinkomen		
bruto loon/salaris	77.455	48.225
vakantiegeld	6.196	3.858
eindejaarsuitkering, 13e/14e mnd	-	-
variabel jaarinkomen	-	-
Totaal	83.651	52.083
SV lasten (wg deel)	-	2.095
Belastbare vergoedingen/bijtellingen	3.065	625
Pensioenlasten (wg deel)	13.015	8.485
Overige beloningen op termijn	-	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	-
Totaal bezoldiging 2010	99.731	63.288
<i>Totaal bezoldiging 2009</i>	<i>141.705</i>	-

Voor een goed inzicht in de kosten van de interne organisatie en de verdeling over de primaire en ondersteunende processen wordt verwezen naar hoofdstuk 9 Kostenverdeelstaat.

8.3 VERSCHILLENOVERZICHT

IN DUIZENDEN EURO'S

Baten	Rekening 2010	Begroting 2010	Vershil
Baten uit eigen fondsenwerving			
Collecte	4.318	4.640	-322
Direct marketing	7.007	6.000	1.007
Giften	168	250	-82
Nalatenschappen	5.235	4.500	735
Sponsoring en overige	110	160	-50
Evenementen	844	735	109
Overige baten	94	-	94
Subtotaal baten uit eigen fondsenwerving	17.776	16.285	1.491
Baten uit acties derden	1.498	1.500	-2
Subsidies van derden	46	63	-17
Baten uit beleggingen	960	700	260
Overige baten	-	-	-
Som der baten	20.280	18.548	1.732
Lasten			
Besteed aan de doelstelling			
Thema Onderzoek	5.833	4.377	1.456
Thema Preventie	356	615	-259
Thema Patiëntenzorg	5.036	4.133	903
Subtotaal bestedingen sectie Beleid	11.225	9.125	2.100
Interne kosten t.b.v. sectie Beleid	905	725	180
Totaal bestedingen t.b.v. Beleid	12.130	9.850	2.280
Directe bestedingen t.b.v. Communicatie & Voorlichting	2.337	2.308	29
Interne kosten t.b.v. sectie Communicatie	1.095	967	128
Totaal bestedingen t.b.v. Communicatie & Voorlichting	3.432	3.275	157
Totaal bestedingen t.b.v. doelstelling	15.562	13.125	2.437

	Rekening 2010	Begroting 2010	Vershil
Werving baten			
Collecte	464	538	-74
Direct marketing	1.502	2.317	-815
Nalatenschappen	84	50	34
Sponsoring en overige	10	-	10
Evenementen	362	180	182
Interne kosten t.b.v. sectie Marketing & Fondsenwerving	1.045	887	158
Subtotaal werving baten	3.467	3.972	-505
Kosten acties derden	9	-	9
Totaal kosten werving baten	3.476	3.972	-496
Beheer en administratie			
Interne kosten t.b.v. beheer en administratie	1.624	1.381	243
Overige kosten	85	70	15
Totaal beheer en administratie	1.709	1.451	258
Som der lasten	20.747	18.548	2.199
Resultaat	-467	-	-467

9 Kostenverdeelstaat

IN DUIZENDEN EURO'S

Bestemming	Doelstelling			Werving baten		Beheer & Administratie	Totaal lasten 2010	Begroot 2010	Totaal lasten 2009
	Onderzoek	Preventie	Pat.zorg	CPR	Eigen FW.				
Subsidies	5.833	356	5.036				11.225	9.125	10.181
Uitbesteed werk					2.422	9	2.431	3.085	3.249
Communicatie & PR				2.337			2.337	2.308	2.141
Personeelskosten	208	208	208	853	770		3.408	3.383	3.242
Huisvestingskosten	10	10	10	37	35		185	53	83
Kantoor en alg.kosten	50	50	50	150	160		690	384	425
Afschrijving en rente	34	34	33	55	80		352	210	242
Overige kosten						34	119	-	61
Totaal	6.135	658	5.337	3.432	3.467	9	20.747	18.548	19.624
Percentage van de totale lasten incl. subsidies	30%	3%	26%	17%	17%	0%	100%		
Interne kosten	Werkelijk 2010	Begroot 2010	Werkelijk 2009	Werkelijk 2010	Begroot 2010	Werkelijk 2009	Begroot 2010	Werkelijk 2009	
Personeelskosten	3.218	3.188	3.118				FTE's	FTE's	
Reis- en Verblijfkosten	190	195	198				4,1	3,1	2,6
Subtotaal	3.408	3.383	3.316				10,5	8,5	9,5
Huisvestingskosten	185	53	69				8,4	7,5	8,3
Kantoor en alg. kosten	690	384	432				4,6	4,7	5,9
Subtotaal	875	437	501				15,5	14,6	14,6
Afschrijving en rente	352	210	236				3,7	3,7	3,7
Totaal interne kosten	4.635	4.030	4.053	Totaal	46,8	42,1	44,6		

10 Financieel overzicht vijf jaar

IN DUIZENDEN EURO'S

Baten	Rekening 2010	Rekening 2009	Rekening 2008	Rekening 2007	Rekening 2006
Baten uit eigen fondsenwerving					
Collecte	4.318	4.568	4.549	4.412	4.548
Direct marketing	7.007	6.888	6.897	6.424	5.286
Giften	168	220	224	285	268
Nalatenschappen	5.235	6.048	4.332	4.533	4.065
Sponsoring en overige	110	155	150	293	-
Evenementen	844	410	756	365	775
Overige baten	94	6	70	7	-
Subtotaal baten uit eigen fondsenwerving	17.776	18.295	16.978	16.319	14.942
Baten uit acties derden	1.498	1.761	1.602	1.300	1.480
Subsidies van derden	46	216	267	231	-
Baten uit beleggingen	960	1.059	561	324	-40
Overige baten	-	45	86	-	4
Som der baten	20.280	21.376	19.494	18.174	16.386
Lasten					
Besteed aan de doelstelling					
Thema Onderzoek	5.833	4.737	4.526	3.899	3.350
Thema Preventie	356	1.479	1.167	941	2.555
Thema Patiëntenzorg	5.036	3.965	5.016	3.650	4.307
Subtotaal bestedingen sectie Beleid	11.225	10.181	10.709	8.490	10.212
Interne kosten t.b.v. sectie Beleid	905	758	728	663	672
Totaal bestedingen t.b.v. Beleid	12.130	10.939	11.437	9.153	10.884
Directe bestedingen t.b.v. Communicatie & Voorlichting	2.337	2.141	2.612	2.287	2.693
Interne kosten t.b.v. sectie Communicatie & PR	1.095	959	939	855	849
Totaal bestedingen t.b.v. Communicatie & Voorlichting	3.432	3.100	3.551	3.142	3.542
Totaal bestedingen t.b.v. doelstelling	15.562	14.039	14.988	12.295	14.426

	Rekening 2010	Rekening 2009	Rekening 2008	Rekening 2007	Rekening 2006
Werving baten					
Collecte	464	538	481	420	384
Direct marketing	1.502	2.173	1.647	1.610	2.141
Nalatenschappen	84	26	23	21	31
Sponsoring en overige	10	7	163	149	23
Evenementen	362	397	418	126	204
Overige	-	1	134	-	5
Interne kosten t.b.v. sectie M&F	1.045	878	880	801	799
Subtotaal werving baten	3.467	4.020	3.746	3.127	3.587
Kosten acties derden	9	107	311	152	-
Totaal kosten werving baten	3.476	4.127	4.057	3.279	3.587
Beheer en administratie					
Interne kosten t.b.v. beheer en administratie	1.624	1.397	1.349	1.227	1.216
Overige kosten	85	61	36	-	-
Totaal beheer en administratie	1.709	1.458	1.385	1.227	1.216
Som der lasten	20.747	19.624	20.430	16.801	19.229
Resultaat	-467	1.752	-936	1.373	-2.843

11 Controleverklaring



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht en de directie van Nierstichting Nederland

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2010 van Nierstichting Nederland te Bussum gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, Postbus 85096, 3508 AB Utrecht T: 088 792 4738
www.pwc.nl

PwC is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Professional Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Nierstichting Nederland per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Utrecht, 6 juni 2011
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. W.A. van Ginkel RA

12 Begroting 2011

IN DUIZENDEN EURO'S

Baten	Begroting 2011	Werkelijk 2010
Baten uit eigen fondsenwerving		
Collecte	4.600	4.318
Direct marketing	6.900	7.007
Giften	250	168
Nalatenschappen	5.200	5.235
Sponsoring en overige	250	110
Evenementen	540	844
Overige baten	-	94
Subtotaal baten uit eigen fondsenwerving	17.740	17.776
Baten uit acties derden	1.500	1.498
Subsidies van derden	-	46
Baten uit beleggingen	700	960
Som der baten	19.940	20.280
Lasten		
Besteed aan de doelstelling		
Thema Onderzoek	6.886	5.833
Thema Preventie	965	356
Thema Patiëntenzorg	5.489	5.036
Subtotaal bestedingen sectie Beleid	13.340	11.225
Interne kosten t.b.v. sectie Beleid	894	905
Totaal bestedingen t.b.v. Beleid	14.234	12.130
Directe bestedingen t.b.v. Communicatie & Voorlichting	2.985	2.337
Interne kosten t.b.v. sectie Communicatie & PR	728	1.095
Totaal bestedingen t.b.v. Communicatie & Voorlichting	3.713	3.432
Totaal bestedingen t.b.v. doelstelling	17.947	15.562
Werving baten		
Collecte	600	464
Direct marketing	2.000	1.502
Nalatenschappen	50	84
Sponsoring en overige	10	10
Evenementen	500	362
Interne kosten t.b.v. sectie Marketing en Fondsenwerving	1.004	1.045
Subtotaal werving baten	4.164	3.467
Kosten acties derden	10	9
Totaal kosten werving baten	4.174	3.476

	Begroting 2011	Werkelijk 2010
Totaal beheer en administratie		
Interne kosten t.b.v. beheer en administratie	1.397	1.624
Overige kosten	50	85
Totaal beheer en administratie	1.447	1.709
Som der lasten	23.568	20.747
Resultaat	-3.628	-467

13 Bijlagen Overzicht doelbestedingen

13.1 THEMA ONDERZOEK

IN DUIZENDEN EURO'S

Projectcode	Project	Uitgaven
	<i>Programma Biomedisch Wetenschappelijk Onderzoek</i>	
	<i>Open programma</i>	
SUBS	Toegekende bottom-up aanvragen	321.500
	<i>Kolff Carrière Stimuleringsprogramma</i>	
OW07	Beurs student-onderzoeker	10.250
OW04	Studentenstage buitenland	24.410
OW05	Buitenlandse stage voor promovendi	21.413
OW03	Bijdrage drukkosten proefschrift	17.550
OW11	Proefschrift Prijs	1.190
OW01	Winterschool	18.701
OW21	Buitenlandse stage voor postdocs	155.000
OW23	Postdoc Start-up beurs	300.000
OW17	Junior postdoc beurs	200.000
OW18	Senior postdoc beurs	375.000
OW09	Symposium Kolff 100 jaar	100.000
	<i>Consortiaprogramma</i>	
CONS	Onderzoeksproject	1.500.000
	<i>Management, beleid en communicatie</i>	
WP04	Externe ondersteuning	103.919
OW16	Toekomstverkenning nefrologie	1.097
OZ01	Communicatie	17.373
OZ02	Vergaderkosten	36.705
	Subtotaal BWO	3.204.108
	<i>Programma Implanteerbare Kunstnier</i>	
IK01	Communicatiemiddelen tbv draagbare kunstnier	21.009
IK12	Externe ondersteuning	27.447
IK05	Vorbereiding publiek-private samenwerking	241.620
IK04	Communicatie- en vergaderkosten	6.567
IK10	Europese subsidie tbv Nephron+	-50.000
	Subtotaal Implanteerbare Kunstnier	246.643
	<i>Programma Innovatie</i>	
SUBS	Toegekende bottom-up aanvragen	994.000
	Subtotaal Innovatie	994.000
	<i>Besteding t.i.v. reserves Thema Onderzoek</i>	
OW02	Reis- en verblijfkosten congressen	15.526
IK09	Bijdrage BMM - Dialysis XS project	160.000
IK11	Technologieverkenning draagbare kunstnier	210.000
CONS	Extra Onderzoeksproject Consortiaprogramma	1.500.000
	Subtotaal besteding t.i.v. reserves Thema Onderzoek	1.885.526
	<i>Teruggeboekte subsidies Thema Onderzoek</i>	
	Teruggeboekte subsidies Thema Onderzoek	-497.440
	Subtotaal teruggeboekte subsidies Thema Onderzoek	-497.440
	TOTAAL THEMA ONDERZOEK	5.832.837

13.2 THEMA PREVENTIE

IN DUIZENDEN EURO'S

Projectcode	Project	Uitgaven
	<i>Programma Vroege Opsporing Nierschade (VON)</i>	
PV27	CONTACT-studie	262.537
PV20	World Kidney Day	5.798
PV17	Communicatie- en vergaderkosten	14.822
PV29	NPHF en HMF lidmaatschap	2.656
PV06	Externe ondersteuning	36.456
	Subtotaal Vroege Opsporing Nierschade (VON)	322.268
	<i>Programma LekkerLangLeven (LLL)</i>	
PV14	Preventieprogramma DF-NHS-NSN	27.980
PV23	Externe ondersteuning	65.394
	Subtotaal LekkerLangLeven (LLL)	93.374
	<i>Teruggeboekte subsidies Thema Preventie</i>	
	Teruggeboekte subsidies Thema Preventie	-59.333
	Subtotaal teruggeboekte subsidies Thema Preventie	-59.333
	TOTAAL THEMA PREVENTIE	356.309

13.3 THEMA PATIËNTENZORG

IN DUIZENDEN EURO'S

Projectcode	Project	Uitgaven
	<i>Programma Behoud Nierfunctie NU! (BNN)</i>	
BNN01	Bijdragen aan Hans Mak Symposia	30.746
BNN02	Ontwikkelen Stroomschema Integrale Zorg	39.040
BNN03	Externe ondersteuning	56.870
BNN04	Doelgroepanalyse Chronische Nierschade	311.976
	Subtotaal Behoud Nierfunctie NU! (BNN)	438.632
	<i>Programma Zelfmanagement</i>	
SB146	STERK-programma	224.000
SB106	Implementatie handboek Per Ake Zillen	44.021
SB138	Ontwikkeling Keuzewijzer	11.300
SB121	Landelijke Kerngroep Zelfmanagement	23.120
SB134	Externe ondersteuning	38.964
SB120	ABC initiatief	2.618
SB116	Dieet in Zicht	48.650
SB103	Verkenning Europese Subsidies	14.000
SB17	Belangenbehartiger Kind en gezin bij NVN	30.365
SB128	Patiëntenclassificatie	37.000
SB139	Mijnnierinzicht.nl	257.000
SB144	Pilotproject maatje predialyse patiënten	130.553
SB148	Masterclass leidinggevenden dialysecentra	25.000
SB149	Evaluatie Camp Cool	25.000
SB66	Opbrengst verkoop "Koken met plezier"	-6.532
SB100	Communicatie- en vergaderkosten	10.870
	Subtotaal Zelfmanagement	915.929
	<i>Programma Donatie en Transplantatie</i>	
SB49	Lobby wetswijziging	48.177
SB130	Wederkerigheidscampagne orgaandonatie	155.307
SB133	Effectmeting wederkerigheidscampagne	56.391
SB135	Donorcontactprogramma	11.700
SB65	TransplantErendag 2010	10.000
SB96	Alternatieven wachttijd donornier	19.000
SB110	Prepare	110.000
SB113	Active Care after Transplantation (ACT)	525.000
SB117	IFMSA Donorproject	1.570
SB119	Geschenk voor levende donoren	137.419
SB122	Externe consultatie	7.872
SB126	Draagvlak Actief Donorschap	9.250
SB129	Nationaal Donormonument	10.000
SB136	Screeningsinstrument voor nierdonoren	250.000
SB50	Communicatie- en vergaderkosten	5.095
	Subtotaal Programma Donatie en Transplantatie	1.356.781
	<i>Programma Kinderen</i>	
KI44	Camp Cool 2010	20.000
KI74	Droomrit voor het leven	2.063
KI54	Kennis Delen in de kindernefrologische zorg	23.740
KI67	Kwaliteit van Leven In Kaart (KLIK)	53.379

KI75	Symposium Kinderen met een nierziekte 2011	15.037
KI39	Uitbreiding RICH-Q	75.000
	Subtotaal Programma Kinderen	189.219
	<i>Verkenning Intensieve dialyse</i>	
SB127	Externe ondersteuning	27.592
	Subtotaal Verkenning Intensieve dialyse	27.592
	<i>Sociaal Beleid</i>	
	Individuele subsidieverlening	441.687
	Subtotaal Individuele Subsidieverlening	441.687
	<i>Maatschappelijke Participatie</i>	
KA08	Gezinnen met een nierziek kind	13.301
KA45	Dotweb	16.803
KA51	Climb your challenge	4.883
KA56	Instructiefilm zittend ziekenvervoer	27.744
KA65	Externe ondersteuning	60.919
SB16	Co-financiering Vervolgonderzoek NIVEL (Interventie)	-57.196
	Subtotaal Maatschappelijke Participatie	66.454
	<i>Ondersteuning patiëntenorganisaties</i>	
	Subsidie Nierpatiënten Vereniging Nederland (NVN)	1.160.000
KA54	Dagje uit centra zonder patiëntenvereniging	22.099
KA59	Professionaliseringstraject NVN	75.000
KA60	Ondersteuning lokale patiëntenverenigingen	248.405
	Subtotaal Ondersteuning patiëntenorganisaties	1.505.504
	Reizen	
	Reisprogramma	425.562
REIZEN	Geoormerkte gift t.b.v. programma Reizen	-20.000
	Subtotaal Reizen	405.562
	<i>Overige activiteiten</i>	
EKHA	Contributie EKHA 2010	10.919
AP02	Communicatie-ondersteuning	170.563
AP03	Consultatie- en strategische bijeenkomst	13.278
AP04	Contributie VFI 2010	27.710
AP05	Project Feiten & Cijfers	27.000
	Subtotaal overige activiteiten	249.470
	<i>Teruggeboekte subsidies Thema Patiëntenzorg</i>	
	Teruggeboekte subsidies Thema Patiëntenzorg	-560.495
	Subtotaal teruggeboekte subsidies Thema Patiëntenzorg	-560.495
	TOTAAL THEMA PATIËNTENZORG	5.036.336
	TOTAAL UITGAVEN INHOUDELIJK BELEID	11.225.482

Nierstichting Nederland

Nierfalen is een sluipend en (meestal) onomkeerbaar ziekteproces, dat diep ingrijpt in het dagelijks leven. Leven met een nierziekte is zwaar en vol onzekerheid. De Nierstichting wil er voor zorgen dat het aantal mensen dat aangewezen raakt op een nierfunctieervangende behandeling zo klein mogelijk blijft. Dat is hard nodig, omdat het aantal nierpatiënten sterk stijgt door vergrijzing en de gevolgen van een ongezonde leefstijl. De Nierstichting zet dan ook alles op alles om te bereiken dat nierfunctieverlies eerder wordt opgespoord en behandeld. Want tijdige en adequate behandeling vertraagt het ziekteproces, zodat dialyse kan worden uitgesteld of voorkomen.

Ook op andere manieren zet de Nierstichting zich in voor een betere kwaliteit van leven van nierpatiënten. Door het financieren van wetenschappelijk onderzoek komen we meer te weten over het ontstaan en de behandeling van nierziekten. Kennis die ons in staat stelt betere en innovatieve behandelmethoden te ontwikkelen en zo de kwaliteit van leven en overlevingskansen van nierpatiënten te verbeteren. Ook blijven we werken aan mogelijkheden om de wachttijd voor een donornier te verkorten. Bovendien biedt de Nierstichting financiële en sociale ondersteuning aan nierpatiënten. En geeft zij patiënten nieuwe mogelijkheden om de regie te houden over hun ziekte en de behandeling.

Zo zet de Nierstichting zich in voor een toekomst met zo weinig mogelijk nierziekten én een betere toekomst voor nierpatiënten. De Nierstichting geeft toekomst.

Nierstichting Nederland

Postbus 2020
1400 DA Bussum
www.nierstichting.nl

Bezoekadres

Groot Hertoginnelaan 34
1405 EE Bussum
Telefoon: 035 697 80 00
Fax: 035 697 80 08

ABN-Amro 54.40.36.859
ING 88.000